



JAVNA ZDRAVSTVENA USTANOVA
DOM ZDRAVLJA ŽIVINICE

IZVJEŠTAJ O REZULTATIMA RADA I FINANSIJSKOG POSLOVANJA JZU DOM ZDRAVLJA ŽIVINICE U 2019. GODINI

Živinice, mart 2020. godine



JAVNA ZDRAVSTVENA USTANOVA
DOM ZDRAVLJA ŽIVINICE

Alije Kraljević, 52000 Živinice, BiH; Tel: 035 775 547 Fax: 035 772-616; www.dz-zivinice.ba

Broj: 03- 3092 /20
Živinice, 18.05.2020. godine

JAVNA ZDRAVSTVENA USTANOVA
DOM ZDRAVLJA ŽIVINICE

GRAD ŽIVINICE
GRADSKO VIJEĆE ŽIVINICE

Predmet: Izvještaj o radu za 2019. godinu, dostavlja se

Poštovani,

U prilogu Vam dostavljamo IZVJEŠTAJ O REZULTATIMA RADA I FINANSIJSKOG POSLOVANJA JZU DOM ZDRAVLJA ŽIVINICE U 2019. GODINI.

S poštovanjem,



DIREKTOR

Primarijus

Prof.dr.sc. Esed Omerkić

Prilog:

- Kao u tekstu

Dostaviti:

1. Naslov
2. a/a

OSNOVNI PODACI O JZU DOMA ZDRAVLJA ŽIVINICE

NAZIV: Javna zdravstvena ustanova Dom zdravlja Živinice

SJEDIŠTE: Ul. Alije izetbegovića 17, Živinice

DJELATNOST: 86.21 Djelatnosti opće medicinske prakse,
86.22 Djelatnosti specijalističke medicinske prakse,
86.23 Djelatnosti stomatološke prakse,
86.90 Ostale djelatnosti zdravstvene zaštite.

PRAVNI STATUS: Javna ustanova u državnoj svojini

IDENTIFIKACIONI BROJ: 4209496780001

TELEFON: Centrala:+387 (0)35 775-847, Direktor:+387 (0)35/774-285

FAX: +387 (0)35 772-616

EMAIL: info@dz-zivinice.ba

WEB STRANICA: www.dz-zivinice.ba

DIREKTOR: Prim. doc.dr.sc. Esed Omerkić, MD
specijalist urgentne medicine

UPRAVNI ODBOR:

Upravni odbor:

Članovi:

1. Abdulah Zukić, predsjednik
2. Muhamed Hadžić, član
3. Nail Jusić, član,

UVOD

Javna zdravstvena ustanova Dom zdravlja Živinice (u daljem tekstu: Dom zdravlja) je zdravstvena ustanova u državnoj svojini, ima status pravnog lica i upisana je u sudski registar kod nadležnog suda.

Javna zdravstvena ustanova Dom zdravlja Živinice osnovana je Odlukom Predsjedništva Skupštine opštine Živinice, broj: 01/I-820/93 od 23. januara 1993.godine, kada je registrovana kod Višeg suda Tuzla pod brojem U/I-940/93 od 01.10.2003.godine

U skladu sa članom 237. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine FBiH“, broj 46/10), od strane Općinskog vijeća Živinice donešena je Odluka o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja JZU Dom zdravlja Živinice, broj: 10-05-5906/2012 od 01.08.2012.godine, prema kojoj je osnivač JZU Dom zdravlja Živinice općina Živinice (u daljem tekstu: Osnivač), koja osnivačka prava ostvaruje putem Općinskog vijeća Živinice. Nakon donošenja navedene odluke od strane osnivača Upravni odbor JZU Dom zdravlja Živinice je dana 18.03.2013. godine donio novi Statut JZU Dom zdravlja Živinice.

JZU Dom zdravlja Živinice organizuje i obavlja zdravstvenu djelatnost na primarnom nivou zdravstvene zaštite a sa ciljem obezbjeđenja potrebne dostupnosti zdravstvene zaštite, u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i propisom kojim se utvrđuje osnovni paket zdravstvenih prava, organizuje obavljanje specijalističko-konsultativne djelatnost tako da je ista korisnicima dostupna u općini Živinice, a koja je općina njihovog prebivališta.

U skladu sa navedenim, djelatnost JZU Dom zdravlja Živinice, obuhvata:

- djelatnost porodične medicine;
- djelatnost zdravstvene zaštite djece;
- djelatnost polivalentnih patronažnih sestara u zajednici;
- higijensko-epidemiološku zaštitu;
- hitnu medicinsku pomoć;
- zaštitu reproduktivnog zdravlja žena;
- zdravstvenu zaštitu kod nespecifičnih i specifičnih plućnih oboljenja;
- fizikalnu i mentalnu rehabilitaciju u zajednici;
- specifičnu zdravstvenu zaštitu radnika, kao dio medicine rada;
- zubozdravstvenu zaštitu;
- laboratorijsku i radiološku dijagnostiku primarnog nivoa;
- praćenje zdravstvenog stanja stanovnika i provođenje mjera za zaštitu i unapređenje zdravlja stanovnika;
- prevenciju, liječenje i rehabilitaciju bolesti i povreda;
- otkrivanje i suzbijanje faktora rizika masovnih nezaraznih bolesti;

- specifičnu preventivnu zdravstvenu zaštitu mladih, naročito u osnovnim i srednjim školama, te visokim školama na svom području;
- imunizaciju protiv zaraznih bolesti;
- liječenje i rehabilitaciju u kući;
- palijativnu njegu;
- nastavna i naučnoistraživačka djelatnost;
- djelatnost dijalize;
- dio usluga vanbolničke dijagnostike iz oblasti mikrobiološke dijagnostike, radiodijagnostike, ultrazvučne dijagnostike i biohemije;
- specijalističko-konsultativne usluge iz oblasti pedijatrije, pneumoftizologije, medicine rada, bolesti usta, bolesti zuba, pedodoncije, oralne hirurgije, stomatološke protetike kao i specijalističko-konsultativne usluge iz oblasti opšte interne medicine, opšte hirurgije, neurologije, otorinolaringologije, oftalmologije, ortopedije, dermatologije i radiološke dijagnostike primarnog nivoa s ciljem obezbjeđenja potrebne dostupnosti zdravstvene zaštite.

Finansijska sredstva za provođenje zdravstvene zaštite iz obaveznog zdravstvenog osiguranja osiguranim licima, stanovnicima opštine Živinice, JZU Dom zdravlja Živinice ostvaruje na osnovu ugovora o pružanju usluga zdravstvene zaštite koji se za svaku godinu zaključuju sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Tuzlanskog kantona, dok se finansijska sredstva za pružanja usluga iz djelatnosti dijalize obezbijeduju iz Fonda solidarnosti Federacije Bosne i Hercegovine zaključivanjem ugovora sa Zavodom za zdravstveno osiguranje i reosiguranje Federacije Bosne i Hercegovine.

JZU Dom zdravlja Živinice zdravstvenu zaštitu provodi putem zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika uz podršku administrativnih, tehničkih i ostalih nezdravstvenih radnika.

UPRAVLJANJE DOMOM ZDRAVLJA

Organ upravljanja Doma zdravlja je Upravni odbor, kojeg imenuje i razrješava Općinsko vijeće Živinice, na prijedlog općinskog načelnika.

JZU Dom zdravlja u 2019. godini imao je Upravni odbor u sastavu:

- Stalni članovi:

1. Muhamed Hadžić,
2. Nail Jusić.

- Privremeni član

3. Abdulah Zukić.

Djelokrug i odgovornosti Upravnog odbora utvrđen je članom 65. Zakona o zdravstvenoj zaštiti i članom 36. Statuta JZU Dom zdravlja Živinice.

Najznačajnije aktivnosti koje je obavljao Upravni odbor su se odnosile na donošenje Plana rada JZU Dom zdravlja Živinice, zatim Finansijskog plana, Plana kapitalnih ulaganja, Plana javnih nabavki, razmatranje i usvajanje Finansijskog izvještaja JZU Dom zdravlja Živinice za 2018. godinu i Izvještaja o rezultatima rada i finansijskog poslovanja JZU Dom zdravlja Živinice u 2018. godini, Izvještaja o izvršenom popisu sredstava, potraživanja i obaveza JZU Dom zdravlja Živinice na dan 31.12.2018. godine, redovno razmatranje finansijskih efekata i rizika za poslovanje, imenovanje različitih Komisija i drugih stručnih tjela iz nadležnosti Upravnog odbora. Te donošenje različitih općih i pojedinačnih akata iz nadležnosti Upravnog odbora.

Stav je Upravnog odbora i Doma zdravlja da osnivač treba izvršavati svoje zakonske obaveze koje se prije svega odnose na finansiranje timova hitne medicinske pomoći za neosigurana lica i obezbjeđivanje finansijskih sredstava za unapređenje rada i kvalitete zdravstvenih usluga u skladu sa potrebama stanovništva i mogućnostima jedinice lokalne samouprave, u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i posebnim zakonom o principima lokalne samouprave u Federaciji.

ORGANIZACIJA DOMA ZDRAVLJA

Radi uspješnog obavljanja djelatnosti Doma zdravlja, te dostupnosti ostvarivanja prava iz zdravstvene zaštite, zdravstvena djelatnost Dom zdravlja se obavlja kroz rad slijedećih organizacijskih jedinica:

1. Služba porodične medicine,
2. Služba zdravstvene zaštite predškolske djece,
3. Služba zdravstvene zaštite žena,
4. Služba za plućne bolesti,
5. Služba za higijensko-epidemiološke poslove,
6. Služba hitne medicinske pomoći,
7. Služba zdravstvene zaštite zuba i usta,
8. Služba za laboratorijsku dijagnostiku i biohemiju,
9. Služba za radiološku i ultrazvučnu dijagnostiku,
10. Služba za kućno liječenje i patronažu,
11. Centar za mentalno zdravlje,
12. Centar za fizikalnu rehabilitaciju,
13. Služba za specijalističko- konsultativnu djelatnost,
14. Savjetovalište za dijabetes,
15. Služba za mikrobiologiju sa parazitologijom,
16. Centar za hemodijalizu,

Usluge primarne zdravstvene zaštite iz djelatnosti Službe porodične medicine pružaju se osiguranicima sa područja općine Živinice kroz rad timova porodične medicine u sjedištu Doma zdravlja u Živinicama i u ambulantama porodične medicine van sjedišta Doma zdravlja a koje se nalaze u mjesnim zajednicama Tupkovići, Gračanica, Svojat, Lukavica Donja, Lukavica Gornja, Podgajevi, Đurđevik Dom, Stari Đurđevik, Kovači, Višća Donja, Višća Gornja, Šišići, Dubrave Donje, Dubrave Gornje, Živinice Gornje, Suha, Šerići, Priluk i Bučik.

Radi uspješnog obavljanje zdravstvenve djelatnosti Doma zdravlja organizovan je za obavljenje administrativno tehničkih poslova kroz rad Odjeljenja za ekonomsko-finansijske poslove, Odjeljenja za pavne, kadrovske i opšte poslove, Odjeljenje za organizaciju poboljšanja kvaliteta zdravstvenih usluga i medicinsku statistiku, Službe za transport i Službe za tehničke poslove.

KADROVSKA STRUKTURA ZAPOSLENIKA

U JZU Dom zdravlja Živinice prosječan broj zaposlenih u 2019. godini bio je 335 zaposlenika.

U strukturi zaposlenih na zdravstvene radnike i saradnike odnosi se 266 zaposlena ili 80 %, a na administrativne, tehničke i ostale radnike odnosi se 69 zaposlenih ili 20 %.

Prosječan broj zaposlenih u 2019. godini je 339. radnika.

Strukture zaposlenog kadra po strukama i stepenima stručne spreme na 31.12.2019. godini je slijedeća:

| | |
|---|-----|
| Doktori medicine..... | 37 |
| Doktori medicine specijalisti..... | 58 |
| Doktori stomatologije..... | 12 |
| Doktori stomatologije specijalisti..... | 1 |
| Zdravstveni radnici visoke spreme..... | 6 |
| Zdravstveni radnici više stručne spreme..... | 18 |
| Zdravstveni radnici srednje stručne spreme..... | 143 |
| VSS zdravstveni saradnici..... | 4 |
| VSS nezdravstvenog smjera..... | 7 |
| VŠS nezdravstvenog smjera..... | 2 |
| SSS nezdravstvenog smjera..... | 9 |
| VKV radnici..... | 14 |
| KV radnici..... | 8 |
| Nekvalifikovani radnici..... | 26 |
| Ukupno zaposlenih: | 345 |

U toku 2019. godine po različitim osnovama u prosjeku je dnevno bilo odsutno oko 25 radnika. Navedena odsustva sa posla su po raznim osnovama kao što su obavljanje specijalitičkog staža, različite vrste edukacija, porodijska odsustva, duža i kraća bolovanja, te druge vrste plaćenih i neplaćenih odsustvovanja u skladu sa propisima o radu.

Dom zdravlja je u 2019. godini omogućio obavljanje pripravničkog staža za 117 lica na stručnom osposobljavanju različitih profila zdravstvenog usmjerenja, čime im je omogućio nepходно osposobljavanje za samostalan rad u struci i polaganje stručnog ispita a time povećanje i jačanje konkurentnost kadrova sa područja naše općine na tržištu rada kako u državi tako i u inostranstvu.

Kako stručno medicinski kadrovi predstavljaju osnovu za kvalitetno obavljanje zdravstvenih usluga, to Dom zdravlja nastoji, u okviru raspoloživih mogućnosti, obezbijediti stručno usavršavanje i edukaciju u svim segmentima djelovanja te su u tom smislu u toku

2019. godine pojedini radnici stručno usavršavani kroz dodatnu edukaciju iz porodične medicine, obuka iz Zaštite od zračenja u med./nemed. djelatnostima kao i različite druge oblike edukacije kao što su predavanja, seminari, kongresi i slično.

Prestižno zvanje primarijusa ima 10 zaposlenika, zdravstvenih profesionalaca našeg Dom zdravlja.

Naučni stepen doktor nauka imaju 7 naših zaposlenika, a 6 zaposlenika su magistri nauka.

2019. godine pojedini radnici stručno usavršavani kroz dodatnu edukaciju iz porodične medicine, obuka iz Zaštite od zračenja u med./nemed. djelatnostima kao i različite druge oblike edukacije kao što su predavanja, seminari, kongresi i slično.

Prestižno zvanje primarijusa ima 10 zaposlenika, zdravstvenih profesionalaca našeg Dom zdravlja.

Naučni stepen doktor nauka imaju 7 naših zaposlenika, a 6 zaposlenika su magistri nauka.

RAD SLUŽBI JZU DOM ZDRAVLJA ŽIVINICE

SLUŽBA PORODIČNE MEDICINE

Za period od 01.01. do 31.12.2019. godine, u okviru Službe porodične medicine registrovano je 52.593 pacijenta, kojima su pružane usluge kroz 31 tim porodične medicine, na 19 različitih geografskih lokacija i kroz rad 38 ordinacija.

Evidentirano je ukupno 219.839 posjete u ordinacijama, obavljeno je 219.298 pregleda u ordinacijama, izvršeno je 1623 kućne posjete, pruženo je 1807 usluga preventivnog rada.

Ova Služba je izdala slijedeći broj uputnica:

- 67.054 uputnica za specijalističko-konsultativne preglede,
- 40.002 izdatih uputnica za lab.dijagnostiku,
- 6.012 za RTG dijagnostiku
- 3.120 za UZV dijagnostiku
- 8.260 uputnica u bolnicu,
- 510 uputnica za PAPA test,
- 1205 uputnica za mamografiju,
- 28 uputnica za kolonoskopiju,
- 250.825 propisanih recepata.

SLUŽBA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE PREDŠKOLSKE DJECE

Za period 01.01.-31.12.2019. godine, u okviru Službe za zaštitu zdravlja predškolske djece evidentirano je 22.063 posjeta i pruženih usluga pacijentima, od kojeg broja je evidentirano 8.009 prvih posjeta i 5.126 preventivne usluge.

Ova Služba je izdala slijedeći broj uputnica:

- 8.224 uputnice za dijagnostiku od čega 3.300 izdatih uputnica za lab. dijagnostiku i 122 uputnice za RTG,
- 2.232 uputnica za bolničko liječenje.

SLUŽBA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE ŽENA

Za period 01.01.-31.12.2019. godine, u okviru Službe zdravstvene zaštite žena evidentirano je 25.396 posjeta i pruženih usluga pacijentima.

Ova Služba je izdala slijedeći broj uputnica:

- 7.540 izdatih uputnica za dijagnostiku, od čega 2.210 izdatih uputnica za lab. dijagnostiku.

658 uputnica skrininga (preventiva - PAPA test)

1.074 uputnice za bolničko liječenje.

SLUŽBA ZA PLUĆNE BOLESTI

Za period 01.01.-31.12.2019. godine, u okviru Službe za plućne bolesti evidentirano je 8.106 posjeta, od kojeg broja je evidentirano 1.270 prvih posjeta i 78 preventivnih usluga.

HIGIJENSKO EPIDEMIOLOŠKA SLUŽBA

Za period 01.01.-31.12.2019. godine, u okviru Službe higijensko epidemiološke zdravstvene zaštite žena evidentirano je 7.812 posjeta i pruženih usluga.

SLUŽBA ZA HITNU MEDICINSKU POMOĆ

Za period od 01.01. do 31.12.2018. godine, u okviru Službe hitne medicinske pomoći evidentirano je ukupno 116.205 posjeta i pruženih usluga pacijentima.

Ova Služba je izdala slijedeći broj uputnica:

- 3.720 uputnica,
- 4.355 izdatih uputnica za dijagnostiku, od čega za laboratoriju 1.740, RTG 1.720
- 8.900 uputnica u bolnicu.

SLUŽBA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE ZUBA I USTA

Rad Službe zdravstvene zaštite zuba i usta u periodu od 01.01. – 31.12.2018. godine, po pojedinim nivoima stomatološke zdravstvene zaštite izgleda kako slijedi:

| Vrste zdravstvene zaštite | Ukupan broj posjeta pacijenata | Broj preventivnih usluga | Ukupan broj pruženih usluga |
|---|--------------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| Zdravsvena zaštita zuba i usta školske djece i omladine | 23.001 | 1313 | 23.001 |
| Zdravsvena zaštita zuba i usta odraslih (od 19 i više godina) | 35.768 | | 35.768 |

U okviru ove Službe pružane su zdravstvene usluge nivoa specijalističko konsultativne zdravstvene zaštite i to oralne hirurgija ukupan broj posjeta pacijenata 729 od toga prvih posjeta 793 te ukupno pruženih 3.214 usluga.

SLUŽBA ZA LABORATORIJSKU DIJAGNOSTIKU I BIOHEMIJU

Za period 01.01.-31.12.2019. godine, u okviru Službe za laboratorijsku dijagnostiku i biohemiju evidentirano je 630.208 posjeta i pruženih usluga pacijentima.

U okviru ove Službe pružane su zdravstvene usluge vanbolničke dijagnostike sekundarnog i tercijarnog nivoa i to hematološkog laboratorija 52.636 usluga i biohemijskog laboratorija 481.711 usluga.

SLUŽBA ZA RADIOLOŠKU I ULTRAZVUČNU DIJAGNOSTIKU

Za period 01.01.-31.12.2019. godine, u okviru Službe za radiološku i ultrazvučnu dijagnostiku evidentirano je 31.400 usluga radiološke dijagnostike.

U okviru ove Službe pružane su zdravstvene usluge vanbolničke dijagnostike sekundarnog i tercijarnog nivoa i to radiološke dijagnostike 30.537 i mamografije 863 usluga.

CENTAR ZA MENTALNO ZDRAVLJE

Za period 01.01.-31.12.2018. godine, u Centru za mentalno zdravlje su evidentirane 23.940 posjeta i usluga, ukupan broj prvih posjeta je 2.424 a ukupan broj pruženih usluga 18.942 usluge.

CENTAR ZA FIZIKALNU REHABILITACIJU

Za period 01.01.-31.12.2019. godine, u Centru za fizikalnu rehabilitaciju su evidentirane 70.293 posjeta i usluga, ukupan broj prvih posjeta je 2.424 a ukupan broj pruženih usluga 65.263 usluge.

SLUŽBA ZA KONSULTATIVNO-SPECIJALISTIČKU DJELATNOST

Rad službe u periodu od 01.01. – 31.12.2018. godine, po pojedinim odsjecima izgleda kako slijedi:

U okviru ove Službe pružane su zdravstvene usluge nivoa specijalističko konsultativne zdravstvene zaštite i to oralne hirurgija ukupan broj posjeta pacijenata 729 od toga prvih posjeta 793 te ukupno pruženih 3.214 usluga.

SLUŽBA ZA LABORATORIJSKU DIJAGNOSTIKU I BIOHEMIJU

Za period 01.01.-31.12.2019. godine, u okviru Službe za laboratorijsku dijagnostiku i biohemiju evidentirano je 630.208 posjeta i pruženih usluga pacijentima.

U okviru ove Službe pružane su zdravstvene usluge vanbolničke dijagnostike sekundarnog i tercijarnog nivoa i to hematološkog laboratorija 52.636 usluga i biohemijskog laboratorija 481.711 usluga.

SLUŽBA ZA RADIOLOŠKU I ULTRAZVUČNU DIJAGNOSTIKU

Za period 01.01.-31.12.2019. godine, u okviru Službe za radiološku i ultrazvučnu dijagnostiku evidentirano je 31.400 usluga radiološke dijagnostike.

U okviru ove Službe pružane su zdravstvene usluge vanbolničke dijagnostike sekundarnog i tercijarnog nivoa i to radiološke dijagnostike 30.537 i mamografije 863 usluga.

CENTAR ZA MENTALNO ZDRAVLJE

Za period 01.01.-31.12.2018. godine, u Centru za mentalno zdravlje su evidentirane 23.940 posjeta i usluga, ukupan broj prvih posjeta je 2.424 a ukupan broj pruženih usluga 18.942 usluge.

CENTAR ZA FIZIKALNU REHABILITACIJU

Za period 01.01.-31.12.2019. godine, u Centru za fizikalnu rehabilitaciju su evidentirane 70.293 posjeta i usluga, ukupan broj prvih posjeta je 2.424 a ukupan broj pruženih usluga 65.263 usluge.

SLUŽBA ZA KONSULTATIVNO-SPECIJALISTIČKU DJELATNOST

Rad službe u periodu od 01.01. – 31.12.2018. godine, po pojedinim odsjecima izgleda kako slijedi:

658 uputnica skrininga (preventiva - PAPA test)

1.074 uputnice za bolničko liječenje.

SLUŽBA ZA PLUĆNE BOLESTI

Za period 01.01.-31.12.2019. godine, u okviru Službe za plućne bolesti evidentirano je 8.106 posjeta, od kojeg broja je evidentirano 1.270 prvih posjeta i 78 preventivnih usluga.

HIGIJENSKO EPIDEMIOLOŠKA SLUŽBA

Za period 01.01.-31.12.2019. godine, u okviru Službe higijensko epidemiološke zdravstvene zaštite žena evidentirano je 7.812 posjeta i pruženih usluga.

SLUŽBA ZA HITNU MEDICINSKU POMOĆ

Za period od 01.01. do 31.12.2018. godine, u okviru Službe hitne medicinske pomoći evidentirano je ukupno 116.205 posjeta i pruženih usluga pacijentima.

Ova Služba je izdala slijedeći broj uputnica:

- 3.720 uputnica,
- 4.355 izdatih uputnica za dijagnostiku, od čega za laboratoriju 1.740, RTG 1.720
- 8.900 uputnica u bolnicu.

SLUŽBA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE ZUBA I USTA

Rad Službe zdravstvene zaštite zuba i usta u periodu od 01.01. – 31.12.2018. godine, po pojedinim nivoima stomatološke zdravstvene zaštite izgleda kako slijedi:

| Vrste zdravstvene zaštite | Ukupan broj posjeta pacijenata | Broj preventivnih usluga | Ukupan broj pruženih usluga |
|--|--------------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| Zdravstvena zaštita zuba i usta školske djece i omladine | 23.001 | 1313 | 23.001 |
| Zdravstvena zaštita zuba i usta odraslih (od 19 i više godina) | 35.768 | | 35.768 |

| Vrsta specijalističko konsultativna vanbolnička zdravstvena zaštita | Broj posjeta i usluga | Ukupan broj posjeta | Od toga prvih posjeta | Broj pruženih usluga |
|---|-----------------------|---------------------|-----------------------|----------------------|
| Opšta internistička zaštita | 28176 | 9435 | 5745 | 18741 |
| Opšta hirurgija | 44480 | | | 44480 |
| Neurologija | 4037 | 4033 | 1551 | |
| Otorinolaringologija | 10223 | 5523 | 3077 | 4700 |
| Oftalmologija | 38904 | 8972 | 6119 | 29932 |
| Dermatovenerologija | 8384 | 3174 | 1540 | 5210 |
| Medicina rada | 3612 | | | 3612 |

CENTAR ZA HEMODIJALIZU

Broj izvršenih dijaliza u periodu 01.01.-31.12.2019. godine je 8.105 dijaliza.

RAD NEZDRAVSTVENIH ORGANIZACIONIH JEDINICA

Radi uspješnog obavljanje zdravstvenve djelatnosti Doma zdravlja organizovane su organizacione jedinice za administrativne i tehničke poslove i to u okviru uprave Doma zdravlja odjeljenje za ekonomsko-finansijske poslove, zatim za pravne, opšte i kadrovske poslove te odjeljenje za poslove organizacije kvaliteta i medicinske statistike zatim Služba za tehničke poslove i Služba transporta.

Navedene organizacione jedinice uredno obavljaju svoje stručne poslove te prate rad medicinskih službi pružajući im potrebnu podršku i usluge. Međusobni odnos između zaposlenih zdravstvenih radnika i nezdravstvenih radnika je 4:1 u korist zdravstvenih radnika i nije se mijenjao u odnosu na prethodne godine.

USPOSTAVLJANJE, RAZVIJANJE I ODRŽAVANJE SISTEMA KVALITETA I SIGURNOSTI ZDRAVSTVENIH USLUGA, ODNOSNO PROVOĐENJE POSTUPKA CERTIFIKACIJE/AKREDITACIJE

Obaveza zdravstvenih ustanova da uspostave, razvijaju i održavaju sistem poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga utvrđena je Zakonom o sistemu poboljšanja kvaliteta, sigurnosti i akreditaciji u zdravstvu («Službene novine FBiH» broj: 59/05, 52/11 i 6/2017), Zakonom o zdravstvenoj zaštiti («Službene novine FBiH» broj: 46/10 i 75/13) i Zakonom o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata («Službene novine FBiH» broj:

40/10) i ovaj proces predstavlja pripremu zdravstvene ustanove za certificiranje standarda sigurnosti, kao uslova za obavljanje zakonom propisane djelatnosti i akreditaciju.

Na osnovu navedenih zakona, odluke Upravnog odbora Zavoda zdravstvenog osiguranja Tuzlanskog kantona, broj 01-05-1-101/11 od 27. 06. 2012. godine, o elementima i kriterijima za vrednovanje unapređenja i praćenja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u zdravstvu Tuzlanskog kantona i zahtjeva AKAZ-a o sadržaju i dostavi izvještaja, JZU „Dom zdravlja“ Živinice je preduzeo propisane aktivnosti a u cilju uspostave, razvijanja i održavanja sistema sigurnosti i kvaliteta zdravstvenih usluga i pripreme ustanove za akreditaciju. Izvještaji o sprovođenju aktivnosti uspostave, razvijanja i održavanja sistema sigurnosti i kvaliteta zdravstvenih usluga i pripreme ustanove za akreditaciju se redovno dostavljaju AKAZ-u u predviđenim vremenskim rokovima.

Grupa I - Komisije/odbori/odgovorne osobe

Značajna oblast uspostave, razvijanja i održavanja sistema poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u ustanovi je imenovanje, rad komisija i redovna dostava izvještaja o radu direktoru ustanove i komisiji za kvalitet, jednom u tri mjeseca, po potrebi i češće. Sve komisije su redovno upozoravane o izvršavanju obaveza, rješenjima o imenovanju, usmeno i pismeno.

Grupa II – strategije – do sada usvojene sve neophodne strategije osim Sestrinske strategije, planirane su revizije usvojenih strategija.

Grupa III – Programi, planovi i sporazumi – svi obavezni i koji se donose na godišnjem nivou su urađeni, ostali su sporazumi sa drugim institucijama o saradnji i protoku informacija, komunikaciji, koji će biti urađeni u sljedećem periodu.

Grupa IV – procedure imenovane akreditacijskim standardima se izrađuju, usvajaju, rade se revizije usvojenih, redovne i vanredne po potrebi.

Grupa V – procedure za operativna polja se izrađuju, usvajaju, rade se revizije usvojenih, redovne i vanredne po potrebi.

Sve organizacione jedinice su upoznate o obavezi izrade procedura iz oblasti koje se na njih odnose, obavezi poznavanja distribuiranih procedura i primjeni u svakodnevnom radu i praksi.

Grupa VI – Sistem žalbi, pohvala i sugestija se sprovodi i funkcioniše.

Grupa VII – Mjerenje zadovoljstva osoblja – sprovodi se redovno svake godine.

Grupa VIII – Mjerenje zadovoljstva pacijenata – sprovodi se redovno na godišnjem nivou.

Grupa IX – Sistem incidentnih situacija – sprovodi se i funkcioniše.

Grupa X – Kliničke vodilje/protokoli/klinički putevi – usvojeni su za hitna stanja, na nivou timova porodične medicine klinički vodiči za preventabilne karcinome kao i za najučestalije hronične bolesti.

Grupa XI – Evidencije – sve propisane u ovoj grupi se sprovode.

Grupa XII – Dokumentacija – procedure u ovoj grupi su usvojene i uvedeni registri pacijenata za bolesti definisane standardima u timovima porodične medicine.

Grupa XIII – Edukacija osoblja – po usvojenom planu i programu edukacije osoblja kontinuirano se sprovode tokom godine planirane i obavezne edukacije osoblja.

Grupa XIV – Edukacije pacijenata, u zajednici, informativni materijali – obavezne aktivnosti iz ove grupe se sprovode.

Grupa XV – Indikatori/klinička revizija – obavezne aktivnosti iz ove grupe se sprovode, kliničke revizije u timovima porodične medicine se sprovode, prikupljanje podataka i

40/10) i ovaj proces predstavlja pripremu zdravstvene ustanove za certificiranje standarda sigurnosti, kao uslova za obavljanje zakonom propisane djelatnosti i akreditaciju.

Na osnovu navedenih zakona, odluke Upravnog odbora Zavoda zdravstvenog osiguranja Tuzlanskog kantona, broj 01-05-1-101/11 od 27. 06. 2012. godine, o elementima i kriterijima za vrednovanje unapređenja i praćenja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u zdravstvu Tuzlanskog kantona i zahtjeva AKAZ-a o sadržaju i dostavi izvještaja, JZU „Dom zdravlja“ Živinice je preduzeo propisane aktivnosti a u cilju uspostave, razvijanja i održavanja sistema sigurnosti i kvaliteta zdravstvenih usluga i pripreme ustanove za akreditaciju. Izvještaji o sprovođenju aktivnosti uspostave, razvijanja i održavanja sistema sigurnosti i kvaliteta zdravstvenih usluga i pripreme ustanove za akreditaciju se redovno dostavljaju AKAZ-u u predviđenim vremenskim rokovima.

Grupa I - Komisije/odbori/odgovorne osobe

Značajna oblast uspostave, razvijanja i održavanja sistema poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u ustanovi je imenovanje, rad komisija i redovna dostava izvještaja o radu direktoru ustanove i komisiji za kvalitet, jednom u tri mjeseca, po potrebi i češće. Sve komisije su redovno upozoravane o izvršavanju obaveza, rješenjima o imenovanju, usmeno i pismeno.

Grupa II – strategije – do sada usvojene sve neophodne strategije osim Sestrinske strategije, planirane su revizije usvojenih strategija.

Grupa III – Programi, planovi i sporazumi – svi obavezni i koji se donose na godišnjem nivou su urađeni, ostali su sporazumi sa drugim institucijama o saradnji i protoku informacija, komunikaciji, koji će biti urađeni u sljedećem periodu.

Grupa IV – procedure imenovane akreditacijskim standardima se izrađuju, usvajaju, rade se revizije usvojenih, redovne i vanredne po potrebi.

Grupa V – procedure za operativna polja se izrađuju, usvajaju, rade se revizije usvojenih, redovne i vanredne po potrebi.

Sve organizacione jedinice su upoznate o obavezi izrade procedura iz oblasti koje se na njih odnose, obavezi poznavanja distribuiranih procedura i primjeni u svakodnevnom radu i praksi.

Grupa VI – Sistem žalbi, pohvala i sugestija se sprovodi i funkcioniše.

Grupa VII – Mjerenje zadovoljstva osoblja – sprovodi se redovno svake godine.

Grupa VIII – Mjerenje zadovoljstva pacijenata – sprovodi se redovno na godišnjem nivou.

Grupa IX – Sistem incidentnih situacija – sprovodi se i funkcioniše.

Grupa X – Kliničke vodilje/protokoli/klinički putevi – usvojeni su za hitna stanja, na nivou timova porodične medicine klinički vodiči za preventabilne karcinome kao i za najučestalije hronične bolesti.

Grupa XI – Evidencije – sve propisane u ovoj grupi se sprovode.

Grupa XII – Dokumentacija – procedure u ovoj grupi su usvojene i uvedeni registri pacijenata za bolesti definisane standardima u timovima porodične medicine.

Grupa XIII – Edukacija osoblja – po usvojenom planu i programu edukacije osoblja kontinuirano se sprovode tokom godine planirane i obavezne edukacije osoblja.

Grupa XIV – Edukacije pacijenata, u zajednici, informativni materijali – obavezne aktivnosti iz ove grupe se sprovode.

Grupa XV – Indikatori/klinička revizija – obavezne aktivnosti iz ove grupe se sprovode, kliničke revizije u timovima porodične medicine se sprovode, prikupljanje podataka i

40/10) i ovaj proces predstavlja pripremu zdravstvene ustanove za certificiranje standarda sigurnosti, kao uslova za obavljanje zakonom propisane djelatnosti i akreditaciju.

Na osnovu navedenih zakona, odluke Upravnog odbora Zavoda zdravstvenog osiguranja Tuzlanskog kantona, broj 01-05-1-101/11 od 27. 06. 2012. godine, o elementima i kriterijima za vrednovanje unapređenja i praćenja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u zdravstvu Tuzlanskog kantona i zahtjeva AKAZ-a o sadržaju i dostavi izvještaja, JZU „Dom zdravlja“ Živinice je preduzeo propisane aktivnosti a u cilju uspostave, razvijanja i održavanja sistema sigurnosti i kvaliteta zdravstvenih usluga i pripreme ustanove za akreditaciju. Izvještaji o sprovođenju aktivnosti uspostave, razvijanja i održavanja sistema sigurnosti i kvaliteta zdravstvenih usluga i pripreme ustanove za akreditaciju se redovno dostavljaju AKAZ-u u predviđenim vremenskim rokovima.

Grupa I - Komisije/odbori/odgovorne osobe

Značajna oblast uspostave, razvijanja i održavanja sistema poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u ustanovi je imenovanje, rad komisija i redovna dostava izvještaja o radu direktoru ustanove i komisiji za kvalitet, jednom u tri mjeseca, po potrebi i češće. Sve komisije su redovno upozoravane o izvršavanju obaveza, rješenjima o imenovanju, usmeno i pismeno.

Grupa II – strategije – do sada usvojene sve neophodne strategije osim Sestrinske strategije, planirane su revizije usvojenih strategija.

Grupa III – Programi, planovi i sporazumi – svi obavezni i koji se donose na godišnjem nivou su urađeni, ostali su sporazumi sa drugim institucijama o saradnji i protoku informacija, komunikaciji, koji će biti urađeni u sljedećem periodu.

Grupa IV – procedure imenovane akreditacijskim standardima se izrađuju, usvajaju, rade se revizije usvojenih, redovne i vanredne po potrebi.

Grupa V – procedure za operativna polja se izrađuju, usvajaju, rade se revizije usvojenih, redovne i vanredne po potrebi.

Sve organizacione jedinice su upoznate o obavezi izrade procedura iz oblasti koje se na njih odnose, obavezi poznavanja distribuiranih procedura i primjeni u svakodnevnom radu i praksi.

Grupa VI – Sistem žalbi, pohvala i sugestija se sprovodi i funkcioniše.

Grupa VII – Mjerenje zadovoljstva osoblja – sprovodi se redovno svake godine.

Grupa VIII – Mjerenje zadovoljstva pacijenata – sprovodi se redovno na godišnjem nivou.

Grupa IX – Sistem incidentnih situacija – sprovodi se i funkcioniše.

Grupa X – Kliničke vodilje/protokoli/klinički putevi – usvojeni su za hitna stanja, na nivou timova porodične medicine klinički vodiči za preventabilne karcinome kao i za najučestalije hronične bolesti.

Grupa XI – Evidencije – sve propisane u ovoj grupi se sprovode.

Grupa XII – Dokumentacija – procedure u ovoj grupi su usvojene i uvedeni registri pacijenata za bolesti definisane standardima u timovima porodične medicine.

Grupa XIII – Edukacija osoblja – po usvojenom planu i programu edukacije osoblja kontinuirano se sprovode tokom godine planirane i obavezne edukacije osoblja.

Grupa XIV – Edukacije pacijenata, u zajednici, informativni materijali – obavezne aktivnosti iz ove grupe se sprovode.

Grupa XV – Indikatori/klinička revizija – obavezne aktivnosti iz ove grupe se sprovode, kliničke revizije u timovima porodične medicine se sprovode, prikupljanje podataka i

praćenje indikatora izvedbe kvaliteta i sigurnosti usluga u zdravstvu se primjenjuje u ustanovi.

Centar za mentalno zdravlje JZU „Dom zdravlja“ Živinice je akreditovan, rješenjem o akreditaciji Upravnog odbora AKAZ-a broj 02-37-409-1/16 od 30. 11. 2016. godine. Izvršene su pripreme CMZ za reakreditaciju. Informacija o pripremljenosti CMZ za vanjsku ocjenu je prosljeđena AKAZ-u, čekamo određivanje termina i sprovođenje vanjske ocjene.

Služba porodične medicine:

- certifikovano je 29 timova porodične medicine, rješenje o certifikaciji Upravnog odbora AKAZ-a broj 02-37-524-3/17 od 12. 01. 2017. godine;
- akreditovano je 5 timova porodične medicine, rješenje o akreditaciji Upravnog odbora AKAZ-a broj 02-37-282-7/18 od 20. 07. 2018. godine.

Pripreme ostalih 26 timova porodične medicine u svrhu akreditacije se sprovode, planirano je da budu završene do kraja tekuće godine, kada će se izvršiti prijava istih za vanjsku ocjenu.

Ostale službe i organizacione jedinice su u kontinuiranim aktivnostima uspostave, razvijanja i održavanja sistema poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga, pripreme za certifikaciju i akreditaciju.

Aktivnosti ispunjenja standarda koji tretiraju prostorne kapacitete su u toku. Da bi se ispunili i zadovoljili akreditacijski standardi, stvorili uslovi koji osiguravaju udobnost, privatnost i sigurnost pacijenata, te zadovoljavajući radni ambijent za zaposlene, odnosno, postigla opravdana očekivanja i zadovoljstva pacijenata kvalitetom i sigurnošću zdravstvenih usluga koje im se pružaju kao i postigla zadovoljstva i sigurnost zaposlenih na radnom mjestu, sprovode se neophodne rekonstrukcije i preuređenje pojedinih ambulanti.

Izvršena je rekonstrukcija Službe hitne medicinske pomoći, Centra za fizikalnu rehabilitaciju, centralne intervencije za timove porodične medicine u centralnom objektu ustanove, izvršena je rekonstrukcija pojedinih terenskih ambulanti porodične medicine.

Obezbeđenje fizičkog pristupa prostorima ambulanti, posebno za osobe sa invaliditetom koja koriste kolica je sprovedeno osim pristupa službama u ustanovi koje su na spratu zbog neizgrađenog lifta. Zdravstvene usluge za osobe sa invaliditetom koja koriste kolica, do izgradnje lifta, se obezbeđuju u prizemlju ustanove.

Izgrađen je i toalet u prizemlju ustanove za osobe sa invaliditetom koja koriste kolica.

REALIZACIJA KAPITALNIH ULAGANJA U 2018. GODINI

Dom zdravlja je Plan kapitalnih ulaganja za 2019. godinu realizovao prema prioritetima, u zavisnosti od nastalih potreba kao i materijalne situacije Doma zdravlja. U tom smislu u odnosu na planirano realizovana su slijedeća kapitalna ulaganja:

- Dvije stomatološke stolice,

- Jedan hemodijalizni aparat
- Rekonstrukcija postojećeg lifta,

Sredstvima budžeta općine Živinice u 2019. godine, započeto je izvođenje radova na izgradnji sprata na dijelu zgrade Doma zdravlja Živinice od strane pošte, izvršena je nabavka kotlove za grijanje, biohemijskog analizatora, EEG aparata, Ultrazvučnog aparata i uveden je Rendgen informacijski sistem.

FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ ZA PERIOD OD 01.01. DO 31.12. 2018. GODINE

Ovim izvještajem će se u najkraćim crtama prikazati kretanje finansijskih kategorija (prihoda, rashoda, dobiti-gubitka) za period januar-decembar 2019. godine.

U periodu januar-decembar 2019. godine, JZU Dom zdravlja Živinice je ostvario ukupan prihod u iznosu od 10.792.416,84 KM, a ukupne rashode u iznosu od 11.013.555,16 KM.

Dakle, u periodu januar-decembar 2019. godine ostvaren je višak rashoda nad prihodima u iznosu od 221.138,32 KM.

Finansijski rezultat u ovom periodu je odraz razlike prihoda i rashoda gdje su prihodi u odnosu na isti obračunski period prethodne godine veći za 9 %, a rashodi su veći za 8 %.

Ostvareni prihodi su za 2% veći u odnosu na planirane, a rashodi za 4% veći od planiranih.

Finansijski rezultat ostvaren u ovom periodu je realan s obzirom na znatno povećanje troškova plata, koje u značajnom dijelu nije pratilo povećanje prihoda.

Realizacija Ugovora sa Zavodom zdravstvenog osiguranja je ostvarena u 100 %-tnom iznosu umanjena za učešće Ustanove u prekoračenju potrošnje lijekova sa Liste lijekova. Potrebno je reći da je Ugovorom sa ZZOTK bilo predviđeno pokriće dijela troškova za hemodijalizu što je u velikoj mjeri doprinijelo saniranju troškovnog opterećenja hemodijalize, a samim tim i Ustanove.

I u 2019. godini Zavod zdravstvenog osiguranja TK se pri određivanju iznosa sredstava za pojedine Domete zdravlja rukovodi brojem osiguranih lica što je dosta realan ključ za raspodjelu prikupljenih sredstava u kantonalni zdravstveni fond. Međutim, uz ovaj kriterij postoje još neki kriteriji za koje smatramo da su selektivni pa su pojedine ustanove sa ZZOTK potpisivale anekse ugovora i dobijale sredstva više nego što im pripada.

Prihodi i rashodi

40/10) i ovaj proces predstavlja pripremu zdravstvene ustanove za certificiranje standarda sigurnosti, kao uslova za obavljanje zakonom propisane djelatnosti i akreditaciju.

Na osnovu navedenih zakona, odluke Upravnog odbora Zavoda zdravstvenog osiguranja Tuzlanskog kantona, broj 01-05-1-101/11 od 27. 06. 2012. godine, o elementima i kriterijima za vrednovanje unapređenja i praćenja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u zdravstvu Tuzlanskog kantona i zahtjeva AKAZ-a o sadržaju i dostavi izvještaja, JZU „Dom zdravlja“ Živinice je preduzeo propisane aktivnosti a u cilju uspostave, razvijanja i održavanja sistema sigurnosti i kvaliteta zdravstvenih usluga i pripreme ustanove za akreditaciju. Izvještaji o sprovođenju aktivnosti uspostave, razvijanja i održavanja sistema sigurnosti i kvaliteta zdravstvenih usluga i pripreme ustanove za akreditaciju se redovno dostavljaju AKAZ-u u predviđenim vremenskim rokovima.

Grupa I - Komisije/odbori/odgovorne osobe

Značajna oblast uspostave, razvijanja i održavanja sistema poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u ustanovi je imenovanje, rad komisija i redovna dostava izvještaja o radu direktoru ustanove i komisiji za kvalitet, jednom u tri mjeseca, po potrebi i češće. Sve komisije su redovno upozoravane o izvršavanju obaveza, rješenjima o imenovanju, usmeno i pismeno.

Grupa II – strategije – do sada usvojene sve neophodne strategije osim Sestrinske strategije, planirane su revizije usvojenih strategija.

Grupa III – Programi, planovi i sporazumi – svi obavezni i koji se donose na godišnjem nivou su urađeni, ostali su sporazumi sa drugim institucijama o saradnji i protoku informacija, komunikaciji, koji će biti urađeni u sljedećem periodu.

Grupa IV – procedure imenovane akreditacijskim standardima se izrađuju, usvajaju, rade se revizije usvojenih, redovne i vanredne po potrebi.

Grupa V – procedure za operativna polja se izrađuju, usvajaju, rade se revizije usvojenih, redovne i vanredne po potrebi.

Sve organizacione jedinice su upoznate o obavezi izrade procedura iz oblasti koje se na njih odnose, obavezi poznavanja distribuiranih procedura i primjeni u svakodnevnom radu i praksi.

Grupa VI – Sistem žalbi, pohvala i sugestija se sprovodi i funkcioniše.

Grupa VII – Mjerenje zadovoljstva osoblja – sprovodi se redovno svake godine.

Grupa VIII – Mjerenje zadovoljstva pacijenata – sprovodi se redovno na godišnjem nivou.

Grupa IX – Sistem incidentnih situacija – sprovodi se i funkcioniše.

Grupa X – Kliničke vodilje/protokoli/klinički putevi – usvojeni su za hitna stanja, na nivou timova porodične medicine klinički vodiči za preventabilne karcinome kao i za najučestalije hronične bolesti.

Grupa XI – Evidencije – sve propisane u ovoj grupi se sprovode.

Grupa XII – Dokumentacija – procedure u ovoj grupi su usvojene i uvedeni registri pacijenata za bolesti definisane standardima u timovima porodične medicine.

Grupa XIII – Edukacija osoblja – po usvojenom planu i programu edukacije osoblja kontinuirano se sprovode tokom godine planirane i obavezne edukacije osoblja.

Grupa XIV – Edukacije pacijenata, u zajednici, informativni materijali – obavezne aktivnosti iz ove grupe se sprovode.

Grupa XV – Indikatori/klinička revizija – obavezne aktivnosti iz ove grupe se sprovode, kliničke revizije u timovima porodične medicine se sprovode, prikupljanje podataka i

praćenje indikatora izvedbe kvaliteta i sigurnosti usluga u zdravstvu se primjenjuje u ustanovi.

Centar za mentalno zdravlje JZU „Dom zdravlja“ Živinice je akreditovan, rješenjem o akreditaciji Upravnog odbora AKAZ-a broj 02-37-409-1/16 od 30. 11. 2016. godine. Izvršene su pripreme CMZ za reakreditaciju. Informacija o pripremljenosti CMZ za vanjsku ocjenu je prosljeđena AKAZ-u, čekamo određivanje termina i sprovođenje vanjske ocjene.

Služba porodične medicine:

- certifikovano je 29 timova porodične medicine, rješenje o certifikaciji Upravnog odbora AKAZ-a broj 02-37-524-3/17 od 12. 01. 2017. godine;
- akreditovano je 5 timova porodične medicine, rješenje o akreditaciji Upravnog odbora AKAZ-a broj 02-37-282-7/18 od 20. 07. 2018. godine.

Pripreme ostalih 26 timova porodične medicine u svrhu akreditacije se sprovode, planirano je da budu završene do kraja tekuće godine, kada će se izvršiti prijava istih za vanjsku ocjenu.

Ostale službe i organizacione jedinice su u kontinuiranim aktivnostima uspostave, razvijanja i održavanja sistema poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga, pripreme za certifikaciju i akreditaciju.

Aktivnosti ispunjenja standarda koji tretiraju prostorne kapacitete su u toku. Da bi se ispunili i zadovoljili akreditacijski standardi, stvorili uslovi koji osiguravaju udobnost, privatnost i sigurnost pacijenata, te zadovoljavajući radni ambijent za zaposlene, odnosno, postigla opravdana očekivanja i zadovoljstva pacijenata kvalitetom i sigurnošću zdravstvenih usluga koje im se pružaju kao i postigla zadovoljstva i sigurnost zaposlenih na radnom mjestu, sprovode se neophodne rekonstrukcije i preuređenje pojedinih ambulanti.

Izvršena je rekonstrukcija Službe hitne medicinske pomoći, Centra za fizikalnu rehabilitaciju, centralne intervencije za timove porodične medicine u centralnom objektu ustanove, izvršena je rekonstrukcija pojedinih terenskih ambulanti porodične medicine.

Obezbeđenje fizičkog pristupa prostorima ambulanti, posebno za osobe sa invaliditetom koja koriste kolica je sprovedeno osim pristupa službama u ustanovi koje su na spratu zbog neizgrađenog lifta. Zdravstvene usluge za osobe sa invaliditetom koja koriste kolica, do izgradnje lifta, se obezbeđuju u prizemlju ustanove.

Izgrađen je i toalet u prizemlju ustanove za osobe sa invaliditetom koja koriste kolica.

REALIZACIJA KAPITALNIH ULAGANJA U 2018. GODINI

Dom zdravlja je Plan kapitalnih ulaganja za 2019. godinu realizovao prema prioritetima, u zavisnosti od nastalih potreba kao i materijalne situacije Doma zdravlja. U tom smislu u odnosu na planirano realizovana su slijedeća kapitalna ulaganja:

- Dvije stomatološke stolice,

- Jedan hemodijalizni aparat
- Rekonstrukcija postojećeg lifta,

Sredstvima budžeta općine Živinice u 2019. godine, započeto je izvođenje radova na izgradnji sprata na dijelu zgrade Doma zdravlja Živinice od strane pošte, izvršena je nabavka kotlove za grijanje, biohemijskog analizatora, EEG aparata, Ultrazvučnog aparata i uveden je Rendgen informacijski sistem.

FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ ZA PERIOD OD 01.01. DO 31.12. 2018. GODINE

Ovim izvještajem će se u najkraćim crtama prikazati kretanje finansijskih kategorija (prihoda, rashoda, dobiti-gubitka) za period januar-decembar 2019. godine.

U periodu januar-decembar 2019. godine, JZU Dom zdravlja Živinice je ostvario ukupan prihod u iznosu od 10.792.416,84 KM, a ukupne rashode u iznosu od 11.013.555,16 KM.

Dakle, u periodu januar-decembar 2019. godine ostvaren je višak rashoda nad prihodima u iznosu od 221.138,32 KM.

Finansijski rezultat u ovom periodu je odraz razlike prihoda i rashoda gdje su prihodi u odnosu na isti obračunski period prethodne godine veći za 9 %, a rashodi su veći za 8 %.

Ostvareni prihodi su za 2% veći u odnosu na planirane, a rashodi za 4% veći od planiranih.

Finansijski rezultat ostvaren u ovom periodu je realan s obzirom na znatno povećanje troškova plata, koje u značajnom dijelu nije pratilo povećanje prihoda.

Realizacija Ugovora sa Zavodom zdravstvenog osiguranja je ostvarena u 100 %-tnom iznosu umanjena za učešće Ustanove u prekoračenju potrošnje lijekova sa Liste lijekova. Potrebno je reći da je Ugovorom sa ZZOTK bilo predviđeno pokriće dijela troškova za hemodijalizu što je u velikoj mjeri doprinijelo saniranju troškovnog opterećenja hemodijalize, a samim tim i Ustanove.

I u 2019. godini Zavod zdravstvenog osiguranja TK se pri određivanju iznosa sredstava za pojedine Domete zdravlja rukovodi brojem osiguranih lica što je dosta realan ključ za raspodjelu prikupljenih sredstava u kantonalni zdravstveni fond. Međutim, uz ovaj kriterij postoje još neki kriteriji za koje smatramo da su selektivni pa su pojedine ustanove sa ZZOTK potpisivale anekse ugovora i dobijale sredstva više nego što im pripada.

Prihodi i rashodi

Struktura ukupnog prihoda ostvarenog u periodu januar-decembar 2019. godine, prikazana je u narednoj tabeli:

| Konto | OPIS | OSTVARENO 2017. KM | PLANIRANO 2018. KM | OSTVARENO 2018. KM | INDEX PLANA | INDEX OSTVAR. | %UČEŠĆA U UK.PRIH. |
|-------|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|------------------|--------------------------|
| 61120 | PRIHODI OD USLUGA - SA PDV | 277.118,17 | 300.000,00 | 299.212,41 | 1,00 | 1,08 | 2,77 |
| 61121 | PRIHODI OD USLUGA - BEZ PDV | 462.762,57 | 485.000,00 | 424.167,66 | 0,87 | 0,92 | 3,93 |
| 65050 | REFUNDACIJA BOLOVANJA - ZZO TK | 47.527,76 | 25.000,00 | 131.193,75 | 5,25 | 2,76 | 1,22 |
| 65080 | OSTALI PRIHODI - OSIGURANJE | 0,00 | 2.000,00 | 3.399,00 | 1,70 | 0,00 | 0,03 |
| 65110 | PRIHODI OD ZAKUPNINE | 750,24 | 500,00 | 750,25 | 1,50 | 1,00 | 0,01 |
| 65210 | PRIHODI OD DONACIJA | 118.799,01 | 70.000,00 | 206.871,74 | 2,96 | 1,74 | 1,92 |
| 65520 | PRIHODI OD ZAVODA TK | 8.940.677,00 | 9.613.306,00 | 9.362.294,00 | 0,97 | 1,05 | 86,75 |
| 65523 | PRIHODI IZ DRUGIH NAMJ. IZVORA | 25.975,00 | 0,00 | 4.930,00 | 0,00 | 0,19 | 0,05 |
| 65580 | OSTALI PRIHODI IZ DRUGIH NAMJ. IZVORA | 58.970,12 | 52.000,00 | 342.405,93 | 6,58 | 5,81 | 3,17 |
| 65900 | OSTALI POSLOVNI PRIHODI | 2.199,60 | 0,00 | 3.662,22 | 0,00 | 1,66 | 0,03 |
| 661 | PRIHODI OD KAMATA | 135,90 | 20,00 | 219,31 | 10,97 | 1,61 | 0,00 |
| 66980 | OSTALI FIN.PRIHODI-TENDER.DOK. | 30,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 67040 | DOBICI PO OSNOVU PRODAJE TR.S. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 67700 | NAPLAĆENA OTPISANA POTRAŽ. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 67910 | PRIHODI OD OTPISA OBAVEZA | 723,59 | 0,00 | 8.170,89 | 0,00 | 11,29 | 0,08 |
| 68500 | PRIHODI OD USKLAĐ.VRIJ.ZALIHA | 1,81 | 100,00 | 101,18 | 1,01 | 55,90 | 0,00 |
| 69100 | ISPRAVKE GREŠAKA IZ RAN.GODINA | 2.840,71 | 1.500,00 | 5.038,50 | 3,36 | 1,77 | 0,05 |
| | UKUPAN PRIHOD | 9.938.511,48 | 10.549.426,00 | 10.792.416,84 | 1,02 | 1,09 | 100,00 |

Navedeni podaci pokazuju da su ostvareni prihodi za 2% veći od planiranih. Ostvareni prihodi u odnosu na isti obračunski period prethodne godine su za 9% veći.

Refundacije bolovanja su prihodi koji se refundiraju od nadležnih institucija i sučeljavaju se sa troškovima plata. Refundacije po osnovu porodijskog bolovanja su u okviru fakturisane realizacije.

Prihodi od Zavoda zdravstvenog osiguranja TK su prihodi ukupljeni u kantonalni fond zdravstvenog osiguranja, a koji se prema Programu zdravstvene zaštite usmjeravaju prema Domovima zdravlja. Ovaj prihod je za 5% veći u odnosu na ostvarenje u istom obračunskom periodu prethodne godine.

Također, prihod od ZZO TK je za 3% manji u odnosu na planirani.

Ako uzmemo u obzir ostale prihode oni su u odnosu na isti obračunski period prethodne godine veći za 432.288,00 KM u ova iznos je uračunat i bespovratni grant po osnovu povećanja plata.

Iz prethodne tabele se vidi da je u strukturi prihoda najviše zastupljen prihod od Zavoda zdravstvenog osiguranja Tuzlanskog kantona i da on iznosi 86,75 % ukupnog prihoda u 1-12 2019. godine.

U strukturi prihoda značajno mjesto zauzimaju prihodi od usluga sa i bez PDV-a, 6,70 % ukupnog prihoda.

Slijedeća tabela će prikazati strukturu rashoda nastalih u periodu januar-decembar 2019. godine, odnos porasta ili smanjenja u odnosu na plan i na isti period prethodne godine, kao i učešće pojedinih rashoda u strukturi ukupnih rashoda:

| Konto | OPIS | OSTVARENO 2017. KM | PLANIRANO 2018. KM | OSTVARENO 2018. KM | INDEKS PLANA | INDEX OSTVAR. | % UČEŠĆA U UK. RASHOD. |
|-------|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|------------------|------------------------------|
| 511 | UTROŠENI MATERIJAL | 346.770,28 | 330.000,00 | 357.775,16 | 1,08 | 1,03 | 3,25 |
| 512 | UTROŠENA ENERGIJA | 174.244,32 | 160.000,00 | 174.645,76 | 1,09 | 1,00 | 1,59 |
| 513 | UTROŠENI REZERVNI DIJELOVI | 25.662,83 | 35.000,00 | 32.539,59 | 0,93 | 1,27 | 0,30 |
| 514 | OTPIS SITNOG INVENTARA | 11.473,71 | 6.000,00 | 10.963,73 | 1,83 | 0,96 | 0,10 |
| 540 | AMORTIZACIJA | 222.090,36 | 230.000,00 | 226.816,87 | 0,99 | 1,02 | 2,06 |
| 520 | PLATE ZAPOSLENIH | 8.067.226,48 | 8.395.000,00 | 8.751.896,17 | 1,04 | 1,08 | 79,46 |
| 524 D | OSTALI TROŠKOVI ZAPOSLENIH | 785.009,32 | 800.000,00 | 813.430,68 | 1,02 | 1,04 | 7,39 |
| 530 | GRAFIČKE USLUGE | 1.629,28 | 2.100,00 | 2.766,28 | 1,32 | 1,70 | 0,03 |
| 531 | PRIJEVOZNE USLUGE | 9.922,82 | 14.000,00 | 207,70 | 0,01 | 0,02 | 0,00 |
| 532 | USLUGE ODRŽAVANJA | 77.826,37 | 60.000,00 | 69.484,83 | 1,16 | 0,89 | 0,63 |
| 548 | TR.REZERVIS. ZA SUDSKE SPOR. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 554 | POŠTANSKE I TELEKOM.USLUGE | 28.792,45 | 28.100,00 | 27.009,51 | 0,96 | 0,94 | 0,25 |
| 533 | ZAKUPNINE I NAJAMNINE | 0,00 | 200,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 535 | USLUGE REKL., SPONZ. I TR.SAJM. | 85,47 | 300,00 | 1.058,54 | 3,53 | 12,38 | 0,01 |
| 539 | USL.ZAŠT.NA RADU I ODRŽ.OKOLIŠA | 13.518,35 | 15.000,00 | 14.036,42 | 0,94 | 1,04 | 0,13 |
| 550 | OSTALE VANJSKE USLUGE | 89.107,09 | 100.000,00 | 102.246,32 | 1,02 | 1,15 | 0,93 |
| 523 | DNEVNICE I TROŠKOVI PR. | 6.306,34 | 8.000,00 | 5.760,53 | 0,72 | 0,91 | 0,05 |
| 524 D | NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIM | 42.326,91 | 50.000,00 | 44.259,00 | 0,89 | 1,05 | 0,40 |
| 524 D | IZDACI ZA OSTALA MAT.PRAVA ZAP. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 527 | NAKNADE ZA UPR.ODBOR | 5.610,36 | 6.000,00 | 4.274,56 | 0,71 | 0,76 | 0,04 |
| 529 | NAKN.SP.EC.I DR. PO UGOV.O DJEL. | 10.183,72 | 10.000,00 | 24.973,47 | 2,50 | 2,45 | 0,23 |
| 555 D | DOPRINOSI, ČLANARINE I DR.ĐAV. | 67.146,37 | 78.926,00 | 54.009,32 | 0,68 | 0,80 | 0,49 |
| 555 D | POREZI KOJI NE ZAV.OD FIN.REZUL. | 169.053,22 | 170.000,00 | 241.831,83 | 1,42 | 1,43 | 2,20 |
| 552 | TROŠKOVI OSIGURANJA | 8.449,04 | 10.000,00 | 8.432,86 | 0,84 | 1,00 | 0,08 |
| 553 | BANKOVNE USLUGE | 2.534,26 | 2.600,00 | 3.009,01 | 1,16 | 1,19 | 0,03 |
| 551 | TROŠKOVI REPREZENTACIJE | 4.461,22 | 12.000,00 | 5.595,16 | 0,47 | 1,25 | 0,05 |
| 559 D | OST.RAZNI TR.POSL. | 4.498,93 | 5.000,00 | 16.331,44 | 3,27 | 3,63 | 0,15 |
| 561 | FINANS.TROŠKOVI IZ ODN.S POV. | 56,19 | 100,00 | 14,70 | 0,15 | 0,26 | 0,00 |
| 570 | GUBUCI OD RASHOD.STALN.SRED. | 3.382,00 | 0,00 | 655,72 | 0,00 | 0,19 | 0,01 |
| 578 | RASH.PO OSN.ISPR.VR. POTRAŽIV. | 5.795,35 | 0,00 | 1.371,20 | 0,00 | 0,24 | 0,01 |
| 579 | OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | 14.005,05 | 20.000,00 | 16.442,64 | 0,82 | 1,17 | 0,15 |
| 559 D | NAKN.UTVRĐ.RASHODI | 467,70 | 0,00 | 4,60 | 0,00 | 0,01 | 0,00 |
| 591 | OSTALI RASHODI | 317,80 | 1.100,00 | 1.711,56 | 1,56 | 5,39 | 0,02 |

Iz prethodne tabele se vidi da je u strukturi prihoda najviše zastupljen prihod od Zavoda zdravstvenog osiguranja Tuzlanskog kantona i da on iznosi 86,75 % ukupnog prihoda u 1-12 2019. godine.

U strukturi prihoda značajno mjesto zauzimaju prihodi od usluga sa i bez PDV-a, 6,70 % ukupnog prihoda.

Slijedeća tabela će prikazati strukturu rashoda nastalih u periodu januar-decembar 2019. godine, odnos porasta ili smanjenja u odnosu na plan i na isti period prethodne godine, kao i učešće pojedinih rashoda u strukturi ukupnih rashoda:

| Konto | OPIS | OSTVARENO 2017. KM | PLANIRANO 2018. KM | OSTVARENO 2018. KM | INDEKS PLANA | INDEX OSTVAR. | % UČEŠĆA U UK. RASHOD. |
|-------|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|------------------|------------------------------|
| 511 | UTROŠENI MATERIJAL | 346.770,28 | 330.000,00 | 357.775,16 | 1,08 | 1,03 | 3,25 |
| 512 | UTROŠENA ENERGIJA | 174.244,32 | 160.000,00 | 174.645,76 | 1,09 | 1,00 | 1,59 |
| 513 | UTROŠENI REZERVNI DIJELOVI | 25.662,83 | 35.000,00 | 32.539,59 | 0,93 | 1,27 | 0,30 |
| 514 | OTPIS SITNOG INVENTARA | 11.473,71 | 6.000,00 | 10.963,73 | 1,83 | 0,96 | 0,10 |
| 540 | AMORTIZACIJA | 222.090,36 | 230.000,00 | 226.816,87 | 0,99 | 1,02 | 2,06 |
| 520 | PLATE ZAPOSLENIH | 8.067.226,48 | 8.395.000,00 | 8.751.896,17 | 1,04 | 1,08 | 79,46 |
| 524 D | OSTALI TROŠKOVI ZAPOSLENIH | 785.009,32 | 800.000,00 | 813.430,68 | 1,02 | 1,04 | 7,39 |
| 530 | GRAFIČKE USLUGE | 1.629,28 | 2.100,00 | 2.766,28 | 1,32 | 1,70 | 0,03 |
| 531 | PRIJEVOZNE USLUGE | 9.922,82 | 14.000,00 | 207,70 | 0,01 | 0,02 | 0,00 |
| 532 | USLUGE ODRŽAVANJA | 77.826,37 | 60.000,00 | 69.484,83 | 1,16 | 0,89 | 0,63 |
| 548 | TR.REZERVIS. ZA SUDSKE SPOR. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 554 | POŠTANSKE I TELEKOM.USLUGE | 28.792,45 | 28.100,00 | 27.009,51 | 0,96 | 0,94 | 0,25 |
| 533 | ZAKUPNINE I NAJAMNINE | 0,00 | 200,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 535 | USLUGE REKL., SPONZ. I TR.SAJM. | 85,47 | 300,00 | 1.058,54 | 3,53 | 12,38 | 0,01 |
| 539 | USL.ZAŠT.NA RADU I ODRŽ.OKOLIŠA | 13.518,35 | 15.000,00 | 14.036,42 | 0,94 | 1,04 | 0,13 |
| 550 | OSTALE VANJSKE USLUGE | 89.107,09 | 100.000,00 | 102.246,32 | 1,02 | 1,15 | 0,93 |
| 523 | DNEVNICE I TROŠKOVI PR. | 6.306,34 | 8.000,00 | 5.760,53 | 0,72 | 0,91 | 0,05 |
| 524 D | NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIM | 42.326,91 | 50.000,00 | 44.259,00 | 0,89 | 1,05 | 0,40 |
| 524 D | IZDACI ZA OSTALA MAT.PRAVA ZAP. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 527 | NAKNADE ZA UPR.ODBOR | 5.610,36 | 6.000,00 | 4.274,56 | 0,71 | 0,76 | 0,04 |
| 529 | NAKN.SPEC.I DR. PO UGOV.O DJEL. | 10.183,72 | 10.000,00 | 24.973,47 | 2,50 | 2,45 | 0,23 |
| 555 D | DOPRINOSI, ČLANARINE I DR.ĐAV. | 67.146,37 | 78.926,00 | 54.009,32 | 0,68 | 0,80 | 0,49 |
| 555 D | POREZI KOJI NE ZAV.OD FIN.REZUL. | 169.053,22 | 170.000,00 | 241.831,83 | 1,42 | 1,43 | 2,20 |
| 552 | TROŠKOVI OSIGURANJA | 8.449,04 | 10.000,00 | 8.432,86 | 0,84 | 1,00 | 0,08 |
| 553 | BANKOVNE USLUGE | 2.534,26 | 2.600,00 | 3.009,01 | 1,16 | 1,19 | 0,03 |
| 551 | TROŠKOVI REPREZENTACIJE | 4.461,22 | 12.000,00 | 5.595,16 | 0,47 | 1,25 | 0,05 |
| 559 D | OST.RAZNI TR.POSL. | 4.498,93 | 5.000,00 | 16.331,44 | 3,27 | 3,63 | 0,15 |
| 561 | FINANS.TROŠKOVI IZ ODN.S POV. | 56,19 | 100,00 | 14,70 | 0,15 | 0,26 | 0,00 |
| 570 | GUBUCI OD RASHOD.STALN.SRED. | 3.382,00 | 0,00 | 655,72 | 0,00 | 0,19 | 0,01 |
| 578 | RASH.PO OSN.ISPR.VR. POTRAŽIV. | 5.795,35 | 0,00 | 1.371,20 | 0,00 | 0,24 | 0,01 |
| 579 | OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | 14.005,05 | 20.000,00 | 16.442,64 | 0,82 | 1,17 | 0,15 |
| 559 D | NAKN.UTVRĐ.RASHODI | 467,70 | 0,00 | 4,60 | 0,00 | 0,01 | 0,00 |
| 591 | OSTALI RASHODI | 317,80 | 1.100,00 | 1.711,56 | 1,56 | 5,39 | 0,02 |

| | | | | | | |
|----------------|---------------|---------------|---------------|------|------|--------|
| UKUPNI RASHODI | 10.197.953,59 | 10.549.426,00 | 11.013.555,16 | 1,04 | 1,08 | 100,00 |
|----------------|---------------|---------------|---------------|------|------|--------|

Na grupi konta 511 su evidentirani troškovi lijekova, sanitetskog i zavojnog materijala, laboratorijskog, mikrobiološkog, zubnog, kancelarijskog i drugih materijala utrošenih u obavljanju registrirane djelatnosti Ustanove. Troškovi materijala su za 8% veći od planiranih, a 3% veći od ostvarenih u prethodnom periodu.

Utrošena energija (512) se odnosi na utrošenu električnu energiju u objektu Doma zdravlja i ambulanta porodične medicine, kao i ostalim sektorskim ambulanta, utrošeno gorivo i utrošeni plin i kisik. Potrošnja energenata u posmatranom periodu je veća od planirane a manja od ostvarene u prethodnom obračunskom periodu.

Troškovi rezervnih dijelova i sitnog inventara se odnose na medicinski i nemedicinski segment poslovanja. Ovdje je potrebno reći da zalihe ne opterećuju tekuću likvidnost. Poslovno okruženje je korektno te se nabavke mogu vrlo brzo realizovati tako da nema potrebe za stvaranjem većih zaliha.

Troškovi amortizacije (540) su veći u odnosu na planirane i veće od ostvarenih u prethodnom obračunskom periodu. Oprema Ustanove je dosta zastarjela, ali se permanentno vrši obnavljanje.

Plate (520) u toku 1-12 2019. godine su značajno veće u odnosu na plan i veće u odnosu na ostvarenje u 1-12 2018. godine.

Ostali troškovi zaposlenih (524 D) se sastoje iz:

1. Topli obrok 665.351,90 KM
2. Naknada troškova prijevoza na posao 148.078,78 KM
3. Regres 0,00 KM

Vrijednost toplog obroka po izrađenoj dnevnicu u 1-12 2019. godine je ovisila o prosjeku plata u FBiH. U svih dvanaest mjeseci 2019. godine isplaćivao se topli obrok u visini od 1% prosjeka plata FBiH (oko 9,0 KM po danu).

Naknada troškova prijevoza na posao i sa posla se isplaćuje u visini od 100 % cijene karte na relaciji na kojoj zaposlenik putuje.

Na grupi konta 531- Prijevozne usluge knjižene su usluge prijevoza medicinskih materijala.

Grupa konta 532 - Usluge održavanja prikazuje troškove nastale popravkama opreme i objekata Ustanove.

Na grupi konta 550 - Ostale vanjske usluge knjiženi su komunalne usluge u iznosu od 33.476,86 KM, troškovi analize vode i čišćenja 654,09 KM, zdravstvene usluge 302,40 KM, troškovi stručnog obrazovanja zaposlenika 38.753,93 KM, usluge ishrane pacijenata na

Iz prethodne tabele se vidi da je u strukturi prihoda najviše zastupljen prihod od Zavoda zdravstvenog osiguranja Tuzlanskog kantona i da on iznosi 86,75 % ukupnog prihoda u 1-12 2019. godine.

U strukturi prihoda značajno mjesto zauzimaju prihodi od usluga sa i bez PDV-a, 6,70 % ukupnog prihoda.

Slijedeća tabela će prikazati strukturu rashoda nastalih u periodu januar-decembar 2019. godine, odnos porasta ili smanjenja u odnosu na plan i na isti period prethodne godine, kao i učešće pojedinih rashoda u strukturi ukupnih rashoda:

| Konto | OPIS | OSTVARENO 2017. KM | PLANIRANO 2018. KM | OSTVARENO 2018. KM | INDEKS PLANA | INDEX OSTVAR. | % UČEŠĆA U UK. RASHOD. |
|-------|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|------------------|------------------------------|
| 511 | UTROŠENI MATERIJAL | 346.770,28 | 330.000,00 | 357.775,16 | 1,08 | 1,03 | 3,25 |
| 512 | UTROŠENA ENERGIJA | 174.244,32 | 160.000,00 | 174.645,76 | 1,09 | 1,00 | 1,59 |
| 513 | UTROŠENI REZERVNI DIJELOVI | 25.662,83 | 35.000,00 | 32.539,59 | 0,93 | 1,27 | 0,30 |
| 514 | OTPIS SITNOG INVENTARA | 11.473,71 | 6.000,00 | 10.963,73 | 1,83 | 0,96 | 0,10 |
| 540 | AMORTIZACIJA | 222.090,36 | 230.000,00 | 226.816,87 | 0,99 | 1,02 | 2,06 |
| 520 | PLATE ZAPOSLENIH | 8.067.226,48 | 8.395.000,00 | 8.751.896,17 | 1,04 | 1,08 | 79,46 |
| 524 D | OSTALI TROŠKOVI ZAPOSLENIH | 785.009,32 | 800.000,00 | 813.430,68 | 1,02 | 1,04 | 7,39 |
| 530 | GRAFIČKE USLUGE | 1.629,28 | 2.100,00 | 2.766,28 | 1,32 | 1,70 | 0,03 |
| 531 | PRIJEVOZNE USLUGE | 9.922,82 | 14.000,00 | 207,70 | 0,01 | 0,02 | 0,00 |
| 532 | USLUGE ODRŽAVANJA | 77.826,37 | 60.000,00 | 69.484,83 | 1,16 | 0,89 | 0,63 |
| 548 | TR.REZERVIS. ZA SUDSKE SPOR. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 554 | POŠTANSKE I TELEKOM.USLUGE | 28.792,45 | 28.100,00 | 27.009,51 | 0,96 | 0,94 | 0,25 |
| 533 | ZAKUPNINE I NAJAMNINE | 0,00 | 200,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 535 | USLUGE REKL., SPONZ. I TR.SAJM. | 85,47 | 300,00 | 1.058,54 | 3,53 | 12,38 | 0,01 |
| 539 | USL.ZAŠT.NA RADU I ODRŽ.OKOLIŠA | 13.518,35 | 15.000,00 | 14.036,42 | 0,94 | 1,04 | 0,13 |
| 550 | OSTALE VANJSKE USLUGE | 89.107,09 | 100.000,00 | 102.246,32 | 1,02 | 1,15 | 0,93 |
| 523 | DNEVNICE I TROŠKOVI PR. | 6.306,34 | 8.000,00 | 5.760,53 | 0,72 | 0,91 | 0,05 |
| 524 D | NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIM | 42.326,91 | 50.000,00 | 44.259,00 | 0,89 | 1,05 | 0,40 |
| 524 D | IZDACI ZA OSTALA MAT.PRAVA ZAP. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 527 | NAKNADE ZA UPR.ODBOR | 5.610,36 | 6.000,00 | 4.274,56 | 0,71 | 0,76 | 0,04 |
| 529 | NAKN.SPEC.I DR. PO UGOV.O DJEL. | 10.183,72 | 10.000,00 | 24.973,47 | 2,50 | 2,45 | 0,23 |
| 555 D | DOPRINOSI, ČLANARINE I DR.ĐAV. | 67.146,37 | 78.926,00 | 54.009,32 | 0,68 | 0,80 | 0,49 |
| 555 D | POREZI KOJI NE ZAV.OD FIN.REZUL. | 169.053,22 | 170.000,00 | 241.831,83 | 1,42 | 1,43 | 2,20 |
| 552 | TROŠKOVI OSIGURANJA | 8.449,04 | 10.000,00 | 8.432,86 | 0,84 | 1,00 | 0,08 |
| 553 | BANKOVNE USLUGE | 2.534,26 | 2.600,00 | 3.009,01 | 1,16 | 1,19 | 0,03 |
| 551 | TROŠKOVI REPREZENTACIJE | 4.461,22 | 12.000,00 | 5.595,16 | 0,47 | 1,25 | 0,05 |
| 559 D | OST.RAZNI TR.POSL. | 4.498,93 | 5.000,00 | 16.331,44 | 3,27 | 3,63 | 0,15 |
| 561 | FINANS.TROŠKOVI IZ ODN.S POV. | 56,19 | 100,00 | 14,70 | 0,15 | 0,26 | 0,00 |
| 570 | GUBUCI OD RASHOD.STALN.SRED. | 3.382,00 | 0,00 | 655,72 | 0,00 | 0,19 | 0,01 |
| 578 | RASH.PO OSN.ISPR.VR. POTRAŽIV. | 5.795,35 | 0,00 | 1.371,20 | 0,00 | 0,24 | 0,01 |
| 579 | OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | 14.005,05 | 20.000,00 | 16.442,64 | 0,82 | 1,17 | 0,15 |
| 559 D | NAKN.UTVRĐ.RASHODI | 467,70 | 0,00 | 4,60 | 0,00 | 0,01 | 0,00 |
| 591 | OSTALI RASHODI | 317,80 | 1.100,00 | 1.711,56 | 1,56 | 5,39 | 0,02 |

| | | | | | | |
|----------------|---------------|---------------|---------------|------|------|--------|
| UKUPNI RASHODI | 10.197.953,59 | 10.549.426,00 | 11.013.555,16 | 1,04 | 1,08 | 100,00 |
|----------------|---------------|---------------|---------------|------|------|--------|

Na grupi konta 511 su evidentirani troškovi lijekova, sanitetskog i zavojnog materijala, laboratorijskog, mikrobiološkog, zubnog, kancelarijskog i drugih materijala utrošenih u obavljanju registrirane djelatnosti Ustanove. Troškovi materijala su za 8% veći od planiranih, a 3% veći od ostvarenih u prethodnom periodu.

Utrošena energija (512) se odnosi na utrošenu električnu energiju u objektu Doma zdravlja i ambulanta porodične medicine, kao i ostalim sektorskim ambulanta, utrošeno gorivo i utrošeni plin i kisik. Potrošnja energenata u posmatranom periodu je veća od planirane a manja od ostvarene u prethodnom obračunskom periodu.

Troškovi rezervnih dijelova i sitnog inventara se odnose na medicinski i nemedicinski segment poslovanja. Ovdje je potrebno reći da zalihe ne opterećuju tekuću likvidnost. Poslovno okruženje je korektno te se nabavke mogu vrlo brzo realizovati tako da nema potrebe za stvaranjem većih zaliha.

Troškovi amortizacije (540) su veći u odnosu na planirane i veće od ostvarenih u prethodnom obračunskom periodu. Oprema Ustanove je dosta zastarjela, ali se permanentno vrši obnavljanje.

Plate (520) u toku 1-12 2019. godine su značajno veće u odnosu na plan i veće u odnosu na ostvarenje u 1-12 2018. godine.

Ostali troškovi zaposlenih (524 D) se sastoje iz:

1. Topli obrok 665.351,90 KM
2. Naknada troškova prijevoza na posao 148.078,78 KM
3. Regres 0,00 KM

Vrijednost toplog obroka po izrađenoj dnevnicu u 1-12 2019. godine je ovisila o prosjeku plata u FBiH. U svih dvanaest mjeseci 2019. godine isplaćivao se topli obrok u visini od 1% prosjeka plata FBiH (oko 9,0 KM po danu).

Naknada troškova prijevoza na posao i sa posla se isplaćuje u visini od 100 % cijene karte na relaciji na kojoj zaposlenik putuje.

Na grupi konta 531- Prijevozne usluge knjižene su usluge prijevoza medicinskih materijala.

Grupa konta 532 - Usluge održavanja prikazuje troškove nastale popravkama opreme i objekata Ustanove.

Na grupi konta 550 - Ostale vanjske usluge knjiženi su komunalne usluge u iznosu od 33.476,86 KM, troškovi analize vode i čišćenja 654,09 KM, zdravstvene usluge 302,40 KM, troškovi stručnog obrazovanja zaposlenika 38.753,93 KM, usluge ishrane pacijenata na

hemodijalizi 19.915,20 KM, troškovi revizije, računovod. i notarske usluge 6.360,00 KM, troškovi pretplate na stručnu literaturu 1.998,84 KM i usluge vještačenja i procjene 785,00 KM.

Na grupi konta 523 - Dnevnice i troškovi prevoza na službenim putovanjima knjižene su dnevnice i troškovi prevoza isplaćeni ljekarima i ostalim zaposlenicima koji učestvuju na seminarima, kongresima i drugim vidovima edukacije kadrova, kao i dnevnice vozačima koji prevoze pacijente u druge medicinske centre izvan Tuzlanskog kantona.

Na grupi konta 524 D - Naknade troškova zaposlenim su knjižene otpremnine prilikom odlaska u penziju 8.214,00 KM i pomoći i naknade troškova zaposlenim i članovima obitelji 36.045,00 KM.

Grupa konta 555 D - Porezi koji ne zavise od finansijskog rezultata prikazuju troškove nastale po osnovu isplata za PDV 241.831,82 KM, opće i posebne vodne naknade 25.563,38 KM, naknada za prirodne i druge nesreće 25.563,38 KM, naknada za korištenje opće funkcije šuma 296,00 KM, takse 2.415,62 KM, ostali troškovi poreza, naknada i taksi 170,94 KM.

Grupa konta 553 - Bankovne usluge se odnosi na troškove unutrašnjeg i vanjskog platnog prometa, kao i ostale usluge banaka. JZU Dom zdravlja Živinice primjenjuje elektronski oblik plaćanja što je daleko efikasniji i racionalniji način korištenja bankarskih usluga.

Na grupi konta 559 - Ostali razni troškovi poslovanja knjiženi su troškovi vezani za registraciju vozila Ustanove, troškovi korištenja autoputa, tunela i parkinga.

Na grupi konta 579 - Ostali finansijski rashodi knjiženi su naknade štete trećim licima, kao i izdaci za kulturne i humanitarne svrhe.

Na grupi konta 561 - Finansijski troškovi iz odnosa sa povezanim licima knjiženi su troškovi kamata.

Na grupi konta 591 - Ostali rashodi knjiženi su rashodi iz osnova ispravki grešaka iz ranijih godina.

U navedenoj tabeli se ogleda struktura troškova nastalih u periodu 1-12 2019. godine. Dakle, najveće učešće u strukturi troškova su plate radnika i one čine 79,46 % ukupnih troškova. Značajne stavke u ukupnim troškovima su naknade zaposlenih (topli obrok, prevoz i regres) 7,39 %, troškovi materijala 3,25 %, te amortizacija 2,06 %.

Dakle, ukupni troškovi su za 8 % veći u odnosu na isti period prethodne godine.

Iz prethodno prikazanih podataka se vidi da je u periodu 1-12 2019. godine ostvaren višak rashoda nad prihodima u iznosu od 221.138,32 KM.

Iz prethodne tabele se vidi da je u strukturi prihoda najviše zastupljen prihod od Zavoda zdravstvenog osiguranja Tuzlanskog kantona i da on iznosi 86,75 % ukupnog prihoda u 1-12 2019. godine.

U strukturi prihoda značajno mjesto zauzimaju prihodi od usluga sa i bez PDV-a, 6,70 % ukupnog prihoda.

Slijedeća tabela će prikazati strukturu rashoda nastalih u periodu januar-decembar 2019. godine, odnos porasta ili smanjenja u odnosu na plan i na isti period prethodne godine, kao i učešće pojedinih rashoda u strukturi ukupnih rashoda:

| Konto | OPIS | OSTVARENO 2017. KM | PLANIRANO 2018. KM | OSTVARENO 2018. KM | INDEKS PLANA | INDEX OSTVAR. | % UČEŠĆA U UK. RASHOD. |
|-------|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|------------------|------------------------------|
| 511 | UTROŠENI MATERIJAL | 346.770,28 | 330.000,00 | 357.775,16 | 1,08 | 1,03 | 3,25 |
| 512 | UTROŠENA ENERGIJA | 174.244,32 | 160.000,00 | 174.645,76 | 1,09 | 1,00 | 1,59 |
| 513 | UTROŠENI REZERVNI DIJELOVI | 25.662,83 | 35.000,00 | 32.539,59 | 0,93 | 1,27 | 0,30 |
| 514 | OTPIS SITNOG INVENTARA | 11.473,71 | 6.000,00 | 10.963,73 | 1,83 | 0,96 | 0,10 |
| 540 | AMORTIZACIJA | 222.090,36 | 230.000,00 | 226.816,87 | 0,99 | 1,02 | 2,06 |
| 520 | PLATE ZAPOSLENIH | 8.067.226,48 | 8.395.000,00 | 8.751.896,17 | 1,04 | 1,08 | 79,46 |
| 524 D | OSTALI TROŠKOVI ZAPOSLENIH | 785.009,32 | 800.000,00 | 813.430,68 | 1,02 | 1,04 | 7,39 |
| 530 | GRAFIČKE USLUGE | 1.629,28 | 2.100,00 | 2.766,28 | 1,32 | 1,70 | 0,03 |
| 531 | PRIJEVOZNE USLUGE | 9.922,82 | 14.000,00 | 207,70 | 0,01 | 0,02 | 0,00 |
| 532 | USLUGE ODRŽAVANJA | 77.826,37 | 60.000,00 | 69.484,83 | 1,16 | 0,89 | 0,63 |
| 548 | TR.REZERVIS. ZA SUDSKE SPOR. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 554 | POŠTANSKE I TELEKOM.USLUGE | 28.792,45 | 28.100,00 | 27.009,51 | 0,96 | 0,94 | 0,25 |
| 533 | ZAKUPNINE I NAJAMNINE | 0,00 | 200,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 535 | USLUGE REKL., SPONZ. I TR.SAJM. | 85,47 | 300,00 | 1.058,54 | 3,53 | 12,38 | 0,01 |
| 539 | USL.ZAŠT.NA RADU I ODRŽ.OKOLIŠA | 13.518,35 | 15.000,00 | 14.036,42 | 0,94 | 1,04 | 0,13 |
| 550 | OSTALE VANJSKE USLUGE | 89.107,09 | 100.000,00 | 102.246,32 | 1,02 | 1,15 | 0,93 |
| 523 | DNEVNICE I TROŠKOVI PR. | 6.306,34 | 8.000,00 | 5.760,53 | 0,72 | 0,91 | 0,05 |
| 524 D | NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIM | 42.326,91 | 50.000,00 | 44.259,00 | 0,89 | 1,05 | 0,40 |
| 524 D | IZDACI ZA OSTALA MAT.PRAVA ZAP. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 527 | NAKNADE ZA UPR.ODBOR | 5.610,36 | 6.000,00 | 4.274,56 | 0,71 | 0,76 | 0,04 |
| 529 | NAKN.SP.EC.I DR. PO UGOV.O DJEL. | 10.183,72 | 10.000,00 | 24.973,47 | 2,50 | 2,45 | 0,23 |
| 555 D | DOPRINOSI, ČLANARINE I DR.ĐAV. | 67.146,37 | 78.926,00 | 54.009,32 | 0,68 | 0,80 | 0,49 |
| 555 D | POREZI KOJI NE ZAV.OD FIN.REZUL. | 169.053,22 | 170.000,00 | 241.831,83 | 1,42 | 1,43 | 2,20 |
| 552 | TROŠKOVI OSIGURANJA | 8.449,04 | 10.000,00 | 8.432,86 | 0,84 | 1,00 | 0,08 |
| 553 | BANKOVNE USLUGE | 2.534,26 | 2.600,00 | 3.009,01 | 1,16 | 1,19 | 0,03 |
| 551 | TROŠKOVI REPREZENTACIJE | 4.461,22 | 12.000,00 | 5.595,16 | 0,47 | 1,25 | 0,05 |
| 559 D | OST.RAZNI TR.POSL. | 4.498,93 | 5.000,00 | 16.331,44 | 3,27 | 3,63 | 0,15 |
| 561 | FINANS.TROŠKOVI IZ ODN.S POV. | 56,19 | 100,00 | 14,70 | 0,15 | 0,26 | 0,00 |
| 570 | GUBUCI OD RASHOD.STALN.SRED. | 3.382,00 | 0,00 | 655,72 | 0,00 | 0,19 | 0,01 |
| 578 | RASH.PO OSN.ISPR.VR. POTRAŽIV. | 5.795,35 | 0,00 | 1.371,20 | 0,00 | 0,24 | 0,01 |
| 579 | OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | 14.005,05 | 20.000,00 | 16.442,64 | 0,82 | 1,17 | 0,15 |
| 559 D | NAKN.UTVRĐ.RASHODI | 467,70 | 0,00 | 4,60 | 0,00 | 0,01 | 0,00 |
| 591 | OSTALI RASHODI | 317,80 | 1.100,00 | 1.711,56 | 1,56 | 5,39 | 0,02 |

| | | | | | | |
|----------------|---------------|---------------|---------------|------|------|--------|
| UKUPNI RASHODI | 10.197.953,59 | 10.549.426,00 | 11.013.555,16 | 1,04 | 1,08 | 100,00 |
|----------------|---------------|---------------|---------------|------|------|--------|

Na grupi konta 511 su evidentirani troškovi lijekova, sanitetskog i zavojnog materijala, laboratorijskog, mikrobiološkog, zubnog, kancelarijskog i drugih materijala utrošenih u obavljanju registrirane djelatnosti Ustanove. Troškovi materijala su za 8% veći od planiranih, a 3% veći od ostvarenih u prethodnom periodu.

Utrošena energija (512) se odnosi na utrošenu električnu energiju u objektu Doma zdravlja i ambulanta porodične medicine, kao i ostalim sektorskim ambulanta, utrošeno gorivo i utrošeni plin i kisik. Potrošnja energenata u posmatranom periodu je veća od planirane a manja od ostvarene u prethodnom obračunskom periodu.

Troškovi rezervnih dijelova i sitnog inventara se odnose na medicinski i nemedicinski segment poslovanja. Ovdje je potrebno reći da zalihe ne opterećuju tekuću likvidnost. Poslovno okruženje je korektno te se nabavke mogu vrlo brzo realizovati tako da nema potrebe za stvaranjem većih zaliha.

Troškovi amortizacije (540) su veći u odnosu na planirane i veće od ostvarenih u prethodnom obračunskom periodu. Oprema Ustanove je dosta zastarjela, ali se permanentno vrši obnavljanje.

Plate (520) u toku 1-12 2019. godine su značajno veće u odnosu na plan i veće u odnosu na ostvarenje u 1-12 2018. godine.

Ostali troškovi zaposlenih (524 D) se sastoje iz:

1. Topli obrok 665.351,90 KM
2. Naknada troškova prijevoza na posao 148.078,78 KM
3. Regres 0,00 KM

Vrijednost toplog obroka po izrađenoj dnevnicu u 1-12 2019. godine je ovisila o prosjeku plata u FBiH. U svih dvanaest mjeseci 2019. godine isplaćivao se topli obrok u visini od 1% prosjeka plata FBiH (oko 9,0 KM po danu).

Naknada troškova prijevoza na posao i sa posla se isplaćuje u visini od 100 % cijene karte na relaciji na kojoj zaposlenik putuje.

Na grupi konta 531- Prijevozne usluge knjižene su usluge prijevoza medicinskih materijala.

Grupa konta 532 - Usluge održavanja prikazuje troškove nastale popravkama opreme i objekata Ustanove.

Na grupi konta 550 - Ostale vanjske usluge knjiženi su komunalne usluge u iznosu od 33.476,86 KM, troškovi analize vode i čišćenja 654,09 KM, zdravstvene usluge 302,40 KM, troškovi stručnog obrazovanja zaposlenika 38.753,93 KM, usluge ishrane pacijenata na

hemodijalizi 19.915,20 KM, troškovi revizije, računovod. i notarske usluge 6.360,00 KM, troškovi pretplate na stručnu literaturu 1.998,84 KM i usluge vještačenja i procjene 785,00 KM.

Na grupi konta 523 - Dnevnice i troškovi prevoza na službenim putovanjima knjižene su dnevnice i troškovi prevoza isplaćeni ljekarima i ostalim zaposlenicima koji učestvuju na seminarima, kongresima i drugim vidovima edukacije kadrova, kao i dnevnice vozačima koji prevoze pacijente u druge medicinske centre izvan Tuzlanskog kantona.

Na grupi konta 524 D - Naknade troškova zaposlenim su knjižene otpremnine prilikom odlaska u penziju 8.214,00 KM i pomoći i naknade troškova zaposlenim i članovima obitelji 36.045,00 KM.

Grupa konta 555 D - Porezi koji ne zavise od finansijskog rezultata prikazuju troškove nastale po osnovu isplata za PDV 241.831,82 KM, opće i posebne vodne naknade 25.563,38 KM, naknada za prirodne i druge nesreće 25.563,38 KM, naknada za korištenje opće funkcije šuma 296,00 KM, takse 2.415,62 KM, ostali troškovi poreza, naknada i taksi 170,94 KM.

Grupa konta 553 - Bankovne usluge se odnosi na troškove unutrašnjeg i vanjskog platnog prometa, kao i ostale usluge banaka. JZU Dom zdravlja Živinice primjenjuje elektronski oblik plaćanja što je daleko efikasniji i racionalniji način korištenja bankarskih usluga.

Na grupi konta 559 - Ostali razni troškovi poslovanja knjiženi su troškovi vezani za registraciju vozila Ustanove, troškovi korištenja autoputa, tunela i parkinga.

Na grupi konta 579 - Ostali finansijski rashodi knjiženi su naknade štete trećim licima, kao i izdaci za kulturne i humanitarne svrhe.

Na grupi konta 561 - Finansijski troškovi iz odnosa sa povezanim licima knjiženi su troškovi kamata.

Na grupi konta 591 - Ostali rashodi knjiženi su rashodi iz osnova ispravki grešaka iz ranijih godina.

U navedenoj tabeli se ogleda struktura troškova nastalih u periodu 1-12 2019. godine. Dakle, najveće učešće u strukturi troškova su plate radnika i one čine 79,46 % ukupnih troškova. Značajne stavke u ukupnim troškovima su naknade zaposlenih (topli obrok, prevoz i regres) 7,39 %, troškovi materijala 3,25 %, te amortizacija 2,06 %.

Dakle, ukupni troškovi su za 8 % veći u odnosu na isti period prethodne godine.

Iz prethodno prikazanih podataka se vidi da je u periodu 1-12 2019. godine ostvaren višak rashoda nad prihodima u iznosu od 221.138,32 KM.

Gotovinski tokovi, potraživanja i obaveze

Stanje novčanih sredstava na dan 31.12.2019. godine je bilo 342.290 KM, a početno stanje 01.01.2019.g. 890.911 KM što je smanjenje gotovinskog toka za 548.621 KM.

Potraživanja od kupaca na dan 31.12.2019. godine su iznosila 418.852,16 KM, a obaveze prema dobavljačima 526.433,71 KM. Potraživanja od ZZO TK na 31.12.2019. su iznosila 351.050,90 KM.

Pregled analitike kupaca - dužnika na dan 31.12.2019. godine:

| REDNI BROJ | NAZIV ANALITIKE | IZNOS POTRAŽIVANJA | UČEŠĆE U UK. POTRAŽIVANJ. U % |
|------------|---------------------------------------|--------------------|-------------------------------|
| 1 | RMU "ĐURĐEVİK" DOO ZD JP EP BIH | 145.083,53 | 34,64 |
| 2 | RUDNICI KREKA - RUDNIK DUBRAVE | 244.770,31 | 58,44 |
| 3 | JU OŠ GRAČANICA | 3.042,00 | 0,73 |
| 4 | JU DRUGA OSNOVNA ŠKOLA ŽIVINICE | 3.425,20 | 0,82 |
| 5 | MINISTARSTVO ZDRAVSTVA TK | 900,00 | 0,21 |
| 6 | ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIG. I REOS. FBIH | 1.499,00 | 0,36 |
| 7 | JZU DOM ZDRAVLJA BANOVIĆI | 1.704,34 | 0,41 |
| 8 | BINGO DOO TUZLA | 1.920,00 | 0,46 |
| 9 | JU OŠ DUBRAVE | 2.164,50 | 0,52 |
| 10 | OSTALI KUPCI | 14.343,28 | 3,42 |
| | UKUPNO: | 418.852,16 | 100,00 |

Pregled analitike obaveza prema dobavljačima na dan 31.12.2019. godine:

| REDNI BROJ | NAZIV ANALITIKE | IZNOS OBAVEZE | UČEŠĆE U UK. OBAVEZAMA PREMA DOBAVLJ. U % |
|------------|--------------------------------------|---------------|---|
| 1 | REMEDIA DOO TUZLA | 24.396,96 | 4,63 |
| 2 | FARMAVITA DOO | 59.741,88 | 11,35 |
| 3 | BERG DOO SARAJEVO | 35.969,44 | 6,83 |
| 4 | ALFADIVIT DOO ŽIVINICE | 21.612,38 | 4,11 |
| 5 | BAWARIAMED DOO BANJA LUKA | 47.209,50 | 8,97 |
| 6 | HUM DOO BANOVIĆI | 19.067,82 | 3,62 |
| 7 | GLOBEX DOO ZENICA | 47.125,97 | 8,95 |
| 8 | UNIVERZITETSKI KLINIČKI CENTAR TUZLA | 15.317,26 | 2,91 |

Iz prethodne tabele se vidi da je u strukturi prihoda najviše zastupljen prihod od Zavoda zdravstvenog osiguranja Tuzlanskog kantona i da on iznosi 86,75 % ukupnog prihoda u 1-12 2019. godine.

U strukturi prihoda značajno mjesto zauzimaju prihodi od usluga sa i bez PDV-a, 6,70 % ukupnog prihoda.

Slijedeća tabela će prikazati strukturu rashoda nastalih u periodu januar-decembar 2019. godine, odnos porasta ili smanjenja u odnosu na plan i na isti period prethodne godine, kao i učešće pojedinih rashoda u strukturi ukupnih rashoda:

| Konto | OPIS | OSTVARENO 2017. KM | PLANIRANO 2018. KM | OSTVARENO 2018. KM | INDEKS PLANA | INDEX OSTVAR. | % UČEŠĆA U UK. RASHOD. |
|-------|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|------------------|------------------------------|
| 511 | UTROŠENI MATERIJAL | 346.770,28 | 330.000,00 | 357.775,16 | 1,08 | 1,03 | 3,25 |
| 512 | UTROŠENA ENERGIJA | 174.244,32 | 160.000,00 | 174.645,76 | 1,09 | 1,00 | 1,59 |
| 513 | UTROŠENI REZERVNI DIJELOVI | 25.662,83 | 35.000,00 | 32.539,59 | 0,93 | 1,27 | 0,30 |
| 514 | OTPIS SITNOG INVENTARA | 11.473,71 | 6.000,00 | 10.963,73 | 1,83 | 0,96 | 0,10 |
| 540 | AMORTIZACIJA | 222.090,36 | 230.000,00 | 226.816,87 | 0,99 | 1,02 | 2,06 |
| 520 | PLATE ZAPOSLENIH | 8.067.226,48 | 8.395.000,00 | 8.751.896,17 | 1,04 | 1,08 | 79,46 |
| 524 D | OSTALI TROŠKOVI ZAPOSLENIH | 785.009,32 | 800.000,00 | 813.430,68 | 1,02 | 1,04 | 7,39 |
| 530 | GRAFIČKE USLUGE | 1.629,28 | 2.100,00 | 2.766,28 | 1,32 | 1,70 | 0,03 |
| 531 | PRIJEVOZNE USLUGE | 9.922,82 | 14.000,00 | 207,70 | 0,01 | 0,02 | 0,00 |
| 532 | USLUGE ODRŽAVANJA | 77.826,37 | 60.000,00 | 69.484,83 | 1,16 | 0,89 | 0,63 |
| 548 | TR.REZERVIS. ZA SUDSKE SPOR. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 554 | POŠTANSKE I TELEKOM.USLUGE | 28.792,45 | 28.100,00 | 27.009,51 | 0,96 | 0,94 | 0,25 |
| 533 | ZAKUPNINE I NAJAMNINE | 0,00 | 200,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 535 | USLUGE REKL., SPONZ. I TR.SAJM. | 85,47 | 300,00 | 1.058,54 | 3,53 | 12,38 | 0,01 |
| 539 | USL.ZAŠT.NA RADU I ODRŽ.OKOLIŠA | 13.518,35 | 15.000,00 | 14.036,42 | 0,94 | 1,04 | 0,13 |
| 550 | OSTALE VANJSKE USLUGE | 89.107,09 | 100.000,00 | 102.246,32 | 1,02 | 1,15 | 0,93 |
| 523 | DNEVNICE I TROŠKOVI PR. | 6.306,34 | 8.000,00 | 5.760,53 | 0,72 | 0,91 | 0,05 |
| 524 D | NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIM | 42.326,91 | 50.000,00 | 44.259,00 | 0,89 | 1,05 | 0,40 |
| 524 D | IZDACI ZA OSTALA MAT.PRAVA ZAP. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 527 | NAKNADE ZA UPR.ODBOR | 5.610,36 | 6.000,00 | 4.274,56 | 0,71 | 0,76 | 0,04 |
| 529 | NAKN.SP.EC.I DR. PO UGOV.O DJEL. | 10.183,72 | 10.000,00 | 24.973,47 | 2,50 | 2,45 | 0,23 |
| 555 D | DOPRINOSI, ČLANARINE I DR.ĐAV. | 67.146,37 | 78.926,00 | 54.009,32 | 0,68 | 0,80 | 0,49 |
| 555 D | POREZI KOJI NE ZAV.OD FIN.REZUL. | 169.053,22 | 170.000,00 | 241.831,83 | 1,42 | 1,43 | 2,20 |
| 552 | TROŠKOVI OSIGURANJA | 8.449,04 | 10.000,00 | 8.432,86 | 0,84 | 1,00 | 0,08 |
| 553 | BANKOVNE USLUGE | 2.534,26 | 2.600,00 | 3.009,01 | 1,16 | 1,19 | 0,03 |
| 551 | TROŠKOVI REPREZENTACIJE | 4.461,22 | 12.000,00 | 5.595,16 | 0,47 | 1,25 | 0,05 |
| 559 D | OST.RAZNI TR.POSL. | 4.498,93 | 5.000,00 | 16.331,44 | 3,27 | 3,63 | 0,15 |
| 561 | FINANS.TROŠKOVI IZ ODN.S POV. | 56,19 | 100,00 | 14,70 | 0,15 | 0,26 | 0,00 |
| 570 | GUBUCI OD RASHOD.STALN.SRED. | 3.382,00 | 0,00 | 655,72 | 0,00 | 0,19 | 0,01 |
| 578 | RASH.PO OSN.ISPR.VR. POTRAŽIV. | 5.795,35 | 0,00 | 1.371,20 | 0,00 | 0,24 | 0,01 |
| 579 | OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | 14.005,05 | 20.000,00 | 16.442,64 | 0,82 | 1,17 | 0,15 |
| 559 D | NAKN.UTVRĐ.RASHODI | 467,70 | 0,00 | 4,60 | 0,00 | 0,01 | 0,00 |
| 591 | OSTALI RASHODI | 317,80 | 1.100,00 | 1.711,56 | 1,56 | 5,39 | 0,02 |

| | | | | | | |
|----------------|---------------|---------------|---------------|------|------|--------|
| UKUPNI RASHODI | 10.197.953,59 | 10.549.426,00 | 11.013.555,16 | 1,04 | 1,08 | 100,00 |
|----------------|---------------|---------------|---------------|------|------|--------|

Na grupi konta 511 su evidentirani troškovi lijekova, sanitetskog i zavojnog materijala, laboratorijskog, mikrobiološkog, zubnog, kancelarijskog i drugih materijala utrošenih u obavljanju registrirane djelatnosti Ustanove. Troškovi materijala su za 8% veći od planiranih, a 3% veći od ostvarenih u prethodnom periodu.

Utrošena energija (512) se odnosi na utrošenu električnu energiju u objektu Doma zdravlja i ambulanta porodične medicine, kao i ostalim sektorskim ambulanta, utrošeno gorivo i utrošeni plin i kisik. Potrošnja energenata u posmatranom periodu je veća od planirane a manja od ostvarene u prethodnom obračunskom periodu.

Troškovi rezervnih dijelova i sitnog inventara se odnose na medicinski i nemedicinski segment poslovanja. Ovdje je potrebno reći da zalihe ne opterećuju tekuću likvidnost. Poslovno okruženje je korektno te se nabavke mogu vrlo brzo realizovati tako da nema potrebe za stvaranjem većih zaliha.

Troškovi amortizacije (540) su veći u odnosu na planirane i veće od ostvarenih u prethodnom obračunskom periodu. Oprema Ustanove je dosta zastarjela, ali se permanentno vrši obnavljanje.

Plate (520) u toku 1-12 2019. godine su značajno veće u odnosu na plan i veće u odnosu na ostvarenje u 1-12 2018. godine.

Ostali troškovi zaposlenih (524 D) se sastoje iz:

1. Topli obrok 665.351,90 KM
2. Naknada troškova prijevoza na posao 148.078,78 KM
3. Regres 0,00 KM

Vrijednost toplog obroka po izrađenoj dnevnicu u 1-12 2019. godine je ovisila o prosjeku plata u FBiH. U svih dvanaest mjeseci 2019. godine isplaćivao se topli obrok u visini od 1% prosjeka plata FBiH (oko 9,0 KM po danu).

Naknada troškova prijevoza na posao i sa posla se isplaćuje u visini od 100 % cijene karte na relaciji na kojoj zaposlenik putuje.

Na grupi konta 531- Prijevozne usluge knjižene su usluge prijevoza medicinskih materijala.

Grupa konta 532 - Usluge održavanja prikazuje troškove nastale popravkama opreme i objekata Ustanove.

Na grupi konta 550 - Ostale vanjske usluge knjiženi su komunalne usluge u iznosu od 33.476,86 KM, troškovi analize vode i čišćenja 654,09 KM, zdravstvene usluge 302,40 KM, troškovi stručnog obrazovanja zaposlenika 38.753,93 KM, usluge ishrane pacijenata na

hemodijalizi 19.915,20 KM, troškovi revizije, računovod. i notarske usluge 6.360,00 KM, troškovi pretplate na stručnu literaturu 1.998,84 KM i usluge vještačenja i procjene 785,00 KM.

Na grupi konta 523 - Dnevnice i troškovi prevoza na službenim putovanjima knjižene su dnevnice i troškovi prevoza isplaćeni ljekarima i ostalim zaposlenicima koji učestvuju na seminarima, kongresima i drugim vidovima edukacije kadrova, kao i dnevnice vozačima koji prevoze pacijente u druge medicinske centre izvan Tuzlanskog kantona.

Na grupi konta 524 D - Naknade troškova zaposlenim su knjižene otpremnine prilikom odlaska u penziju 8.214,00 KM i pomoći i naknade troškova zaposlenim i članovima obitelji 36.045,00 KM.

Grupa konta 555 D - Porezi koji ne zavise od finansijskog rezultata prikazuju troškove nastale po osnovu isplata za PDV 241.831,82 KM, opće i posebne vodne naknade 25.563,38 KM, naknada za prirodne i druge nesreće 25.563,38 KM, naknada za korištenje opće funkcije šuma 296,00 KM, takse 2.415,62 KM, ostali troškovi poreza, naknada i taksi 170,94 KM.

Grupa konta 553 - Bankovne usluge se odnosi na troškove unutrašnjeg i vanjskog platnog prometa, kao i ostale usluge banaka. JZU Dom zdravlja Živinice primjenjuje elektronski oblik plaćanja što je daleko efikasniji i racionalniji način korištenja bankarskih usluga.

Na grupi konta 559 - Ostali razni troškovi poslovanja knjiženi su troškovi vezani za registraciju vozila Ustanove, troškovi korištenja autoputa, tunela i parkinga.

Na grupi konta 579 - Ostali finansijski rashodi knjiženi su naknade štete trećim licima, kao i izdaci za kulturne i humanitarne svrhe.

Na grupi konta 561 - Finansijski troškovi iz odnosa sa povezanim licima knjiženi su troškovi kamata.

Na grupi konta 591 - Ostali rashodi knjiženi su rashodi iz osnova ispravki grešaka iz ranijih godina.

U navedenoj tabeli se ogleda struktura troškova nastalih u periodu 1-12 2019. godine. Dakle, najveće učešće u strukturi troškova su plate radnika i one čine 79,46 % ukupnih troškova. Značajne stavke u ukupnim troškovima su naknade zaposlenih (topli obrok, prevoz i regres) 7,39 %, troškovi materijala 3,25 %, te amortizacija 2,06 %.

Dakle, ukupni troškovi su za 8 % veći u odnosu na isti period prethodne godine.

Iz prethodno prikazanih podataka se vidi da je u periodu 1-12 2019. godine ostvaren višak rashoda nad prihodima u iznosu od 221.138,32 KM.

Gotovinski tokovi, potraživanja i obaveze

Stanje novčanih sredstava na dan 31.12.2019. godine je bilo 342.290 KM, a početno stanje 01.01.2019.g. 890.911 KM što je smanjenje gotovinskog toka za 548.621 KM.

Potraživanja od kupaca na dan 31.12.2019. godine su iznosila 418.852,16 KM, a obaveze prema dobavljačima 526.433,71 KM. Potraživanja od ZZO TK na 31.12.2019. su iznosila 351.050,90 KM.

Pregled analitike kupaca - dužnika na dan 31.12.2019. godine:

| REDNI BROJ | NAZIV ANALITIKE | IZNOS POTRAŽIVANJA | UČEŠĆE U UK. POTRAŽIVANJ. U % |
|------------|---------------------------------------|--------------------|-------------------------------|
| 1 | RMU "ĐURĐEVİK" DOO ZD JP EP BIH | 145.083,53 | 34,64 |
| 2 | RUDNICI KREKA - RUDNIK DUBRAVE | 244.770,31 | 58,44 |
| 3 | JU OŠ GRAČANICA | 3.042,00 | 0,73 |
| 4 | JU DRUGA OSNOVNA ŠKOLA ŽIVINICE | 3.425,20 | 0,82 |
| 5 | MINISTARSTVO ZDRAVSTVA TK | 900,00 | 0,21 |
| 6 | ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIG. I REOS. FBIH | 1.499,00 | 0,36 |
| 7 | JZU DOM ZDRAVLJA BANOVIĆI | 1.704,34 | 0,41 |
| 8 | BINGO DOO TUZLA | 1.920,00 | 0,46 |
| 9 | JU OŠ DUBRAVE | 2.164,50 | 0,52 |
| 10 | OSTALI KUPCI | 14.343,28 | 3,42 |
| | UKUPNO: | 418.852,16 | 100,00 |

Pregled analitike obaveza prema dobavljačima na dan 31.12.2019. godine:

| REDNI BROJ | NAZIV ANALITIKE | IZNOS OBAVEZE | UČEŠĆE U UK. OBAVEZAMA PREMA DOBAVLJ. U % |
|------------|--------------------------------------|---------------|---|
| 1 | REMEDIA DOO TUZLA | 24.396,96 | 4,63 |
| 2 | FARMAVITA DOO | 59.741,88 | 11,35 |
| 3 | BERG DOO SARAJEVO | 35.969,44 | 6,83 |
| 4 | ALFADIVIT DOO ŽIVINICE | 21.612,38 | 4,11 |
| 5 | BAWARIAMED DOO BANJA LUKA | 47.209,50 | 8,97 |
| 6 | HUM DOO BANOVIĆI | 19.067,82 | 3,62 |
| 7 | GLOBEX DOO ZENICA | 47.125,97 | 8,95 |
| 8 | UNIVERZITETSKI KLINIČKI CENTAR TUZLA | 15.317,26 | 2,91 |

| | | | |
|----|----------------------------------|-------------------|---------------|
| 9 | RECIKLON BH DOO | 13.985,83 | 2,66 |
| 10 | DERBY TRADE DOO BRČKO | 9.406,02 | 1,79 |
| 11 | PZU ĐULOVIĆ ŽIVINICE | 18.308,50 | 3,48 |
| 12 | MEDIT DOO SARAJEVO | 29.484,00 | 5,60 |
| 13 | HIFA PETROL DOO SARAJEVO | 8.227,99 | 1,56 |
| 14 | JZU DOM ZDRAVLJA TUZLA | 9.881,08 | 1,88 |
| 15 | TUZLAFARM DOO TUZLA | 14.659,82 | 2,78 |
| 16 | ENA DOO SARAJEVO | 13.458,27 | 2,56 |
| 17 | BROMA BEL DOO | 11.243,31 | 2,14 |
| 18 | FRESENIUS MEDICAL CARE BH DOO | 8.222,12 | 1,56 |
| 19 | VODOVOD I KANALIZACIJA JKP TUZLA | 13.219,37 | 2,51 |
| 20 | OSTALI DOBAVLJAČI | 105.896,19 | 20,12 |
| | UKUPNO | 526.433,71 | 100,00 |

Zaposleni i plate radnika

| RED.BR. | POZICIJA | U ISTOM OBR. PER. 2017. | U OBR.AČ. PERIODU 2018. | INDEX |
|---------|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------|
| 1 | NETO PLAĆA | | 4.726.562 | 5.113.078 |
| 2 | NETO NAKNADE PLAĆA | | 0 | 0 |
| 3 | SVEGA PLAĆE I NAKNADE (1+2) | | 4.726.562 | 5.113.078 |
| 4 | POREZ NA PLAĆE I NAKNADE P. | | 310.892 | 352.058 |
| 5 | DOPRINOSI IZ PLAĆA I NAKNADA | | 2.263.204 | 2.455.170 |
| 6 | DOPRINOSI NA PLAĆE I NAKN. | | 766.569 | 831.590 |
| 7 | SVEGA DOPRINOSI (5+6) | | 3.029.773 | 3.286.760 |
| 8 | SVEGA (3+4+7) | | 8.067.227 | 8.751.896 |
| 9 | NAKNADE RADNICIMA (TO. PR I R) | | 785.009 | 813.431 |
| 10 | BROJ RADN.(STANJE KR.MJES.) | | 338 | 339 |
| 11 | BROJ RADNIKA 31.12. (časovi rada) | | 322 | 321 |

Rezime

Prema navedenim pokazateljima finansijski rezultat ostvaren u obračunskom periodu 1-12 2019. godine je odraz realnog raspoređivanja prihoda i upravljanja rashodima. S obzirom da djelatnost zdravstva u našoj zemlji pa i u okruženju nije profitabilna prikazani rezultat je veoma povoljan. Zdravstvena djelatnost je veoma skupa djelatnost, a s obzirom da je prihode koji su izvor finansiranja jako teško obezbijediti, sa postojećim prihodima se postiže maksimalan učinak u pružanju zdravstvene zaštite stanovnicima naše Opštine. Potrebno je

Iz prethodne tabele se vidi da je u strukturi prihoda najviše zastupljen prihod od Zavoda zdravstvenog osiguranja Tuzlanskog kantona i da on iznosi 86,75 % ukupnog prihoda u 1-12 2019. godine.

U strukturi prihoda značajno mjesto zauzimaju prihodi od usluga sa i bez PDV-a, 6,70 % ukupnog prihoda.

Slijedeća tabela će prikazati strukturu rashoda nastalih u periodu januar-decembar 2019. godine, odnos porasta ili smanjenja u odnosu na plan i na isti period prethodne godine, kao i učešće pojedinih rashoda u strukturi ukupnih rashoda:

| Konto | OPIS | OSTVARENO 2017. KM | PLANIRANO 2018. KM | OSTVARENO 2018. KM | INDEKS PLANA | INDEX OSTVAR. | % UČEŠĆA U UK. RASHOD. |
|-------|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|------------------|------------------------------|
| 511 | UTROŠENI MATERIJAL | 346.770,28 | 330.000,00 | 357.775,16 | 1,08 | 1,03 | 3,25 |
| 512 | UTROŠENA ENERGIJA | 174.244,32 | 160.000,00 | 174.645,76 | 1,09 | 1,00 | 1,59 |
| 513 | UTROŠENI REZERVNI DIJELOVI | 25.662,83 | 35.000,00 | 32.539,59 | 0,93 | 1,27 | 0,30 |
| 514 | OTPIS SITNOG INVENTARA | 11.473,71 | 6.000,00 | 10.963,73 | 1,83 | 0,96 | 0,10 |
| 540 | AMORTIZACIJA | 222.090,36 | 230.000,00 | 226.816,87 | 0,99 | 1,02 | 2,06 |
| 520 | PLATE ZAPOSLENIH | 8.067.226,48 | 8.395.000,00 | 8.751.896,17 | 1,04 | 1,08 | 79,46 |
| 524 D | OSTALI TROŠKOVI ZAPOSLENIH | 785.009,32 | 800.000,00 | 813.430,68 | 1,02 | 1,04 | 7,39 |
| 530 | GRAFIČKE USLUGE | 1.629,28 | 2.100,00 | 2.766,28 | 1,32 | 1,70 | 0,03 |
| 531 | PRIJEVOZNE USLUGE | 9.922,82 | 14.000,00 | 207,70 | 0,01 | 0,02 | 0,00 |
| 532 | USLUGE ODRŽAVANJA | 77.826,37 | 60.000,00 | 69.484,83 | 1,16 | 0,89 | 0,63 |
| 548 | TR.REZERVIS. ZA SUDSKE SPOR. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 554 | POŠTANSKE I TELEKOM.USLUGE | 28.792,45 | 28.100,00 | 27.009,51 | 0,96 | 0,94 | 0,25 |
| 533 | ZAKUPNINE I NAJAMNINE | 0,00 | 200,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 535 | USLUGE REKL., SPONZ. I TR.SAJM. | 85,47 | 300,00 | 1.058,54 | 3,53 | 12,38 | 0,01 |
| 539 | USL.ZAŠT.NA RADU I ODRŽ.OKOLIŠA | 13.518,35 | 15.000,00 | 14.036,42 | 0,94 | 1,04 | 0,13 |
| 550 | OSTALE VANJSKE USLUGE | 89.107,09 | 100.000,00 | 102.246,32 | 1,02 | 1,15 | 0,93 |
| 523 | DNEVNICE I TROŠKOVI PR. | 6.306,34 | 8.000,00 | 5.760,53 | 0,72 | 0,91 | 0,05 |
| 524 D | NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIM | 42.326,91 | 50.000,00 | 44.259,00 | 0,89 | 1,05 | 0,40 |
| 524 D | IZDACI ZA OSTALA MAT.PRAVA ZAP. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 527 | NAKNADE ZA UPR.ODBOR | 5.610,36 | 6.000,00 | 4.274,56 | 0,71 | 0,76 | 0,04 |
| 529 | NAKN.SPEC.I DR. PO UGOV.O DJEL. | 10.183,72 | 10.000,00 | 24.973,47 | 2,50 | 2,45 | 0,23 |
| 555 D | DOPRINOSI, ČLANARINE I DR.ĐAV. | 67.146,37 | 78.926,00 | 54.009,32 | 0,68 | 0,80 | 0,49 |
| 555 D | POREZI KOJI NE ZAV.OD FIN.REZUL. | 169.053,22 | 170.000,00 | 241.831,83 | 1,42 | 1,43 | 2,20 |
| 552 | TROŠKOVI OSIGURANJA | 8.449,04 | 10.000,00 | 8.432,86 | 0,84 | 1,00 | 0,08 |
| 553 | BANKOVNE USLUGE | 2.534,26 | 2.600,00 | 3.009,01 | 1,16 | 1,19 | 0,03 |
| 551 | TROŠKOVI REPREZENTACIJE | 4.461,22 | 12.000,00 | 5.595,16 | 0,47 | 1,25 | 0,05 |
| 559 D | OST.RAZNI TR.POSL. | 4.498,93 | 5.000,00 | 16.331,44 | 3,27 | 3,63 | 0,15 |
| 561 | FINANS.TROŠKOVI IZ ODN.S POV. | 56,19 | 100,00 | 14,70 | 0,15 | 0,26 | 0,00 |
| 570 | GUBUCI OD RASHOD.STALN.SRED. | 3.382,00 | 0,00 | 655,72 | 0,00 | 0,19 | 0,01 |
| 578 | RASH.PO OSN.ISPR.VR. POTRAŽIV. | 5.795,35 | 0,00 | 1.371,20 | 0,00 | 0,24 | 0,01 |
| 579 | OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | 14.005,05 | 20.000,00 | 16.442,64 | 0,82 | 1,17 | 0,15 |
| 559 D | NAKN.UTVRĐ.RASHODI | 467,70 | 0,00 | 4,60 | 0,00 | 0,01 | 0,00 |
| 591 | OSTALI RASHODI | 317,80 | 1.100,00 | 1.711,56 | 1,56 | 5,39 | 0,02 |

| | | | | | | |
|----------------|---------------|---------------|---------------|------|------|--------|
| UKUPNI RASHODI | 10.197.953,59 | 10.549.426,00 | 11.013.555,16 | 1,04 | 1,08 | 100,00 |
|----------------|---------------|---------------|---------------|------|------|--------|

Na grupi konta 511 su evidentirani troškovi lijekova, sanitetskog i zavojnog materijala, laboratorijskog, mikrobiološkog, zubnog, kancelarijskog i drugih materijala utrošenih u obavljanju registrirane djelatnosti Ustanove. Troškovi materijala su za 8% veći od planiranih, a 3% veći od ostvarenih u prethodnom periodu.

Utrošena energija (512) se odnosi na utrošenu električnu energiju u objektu Doma zdravlja i ambulanta porodične medicine, kao i ostalim sektorskim ambulanta, utrošeno gorivo i utrošeni plin i kisik. Potrošnja energenata u posmatranom periodu je veća od planirane a manja od ostvarene u prethodnom obračunskom periodu.

Troškovi rezervnih dijelova i sitnog inventara se odnose na medicinski i nemedicinski segment poslovanja. Ovdje je potrebno reći da zalihe ne opterećuju tekuću likvidnost. Poslovno okruženje je korektno te se nabavke mogu vrlo brzo realizovati tako da nema potrebe za stvaranjem većih zaliha.

Troškovi amortizacije (540) su veći u odnosu na planirane i veće od ostvarenih u prethodnom obračunskom periodu. Oprema Ustanove je dosta zastarjela, ali se permanentno vrši obnavljanje.

Plate (520) u toku 1-12 2019. godine su značajno veće u odnosu na plan i veće u odnosu na ostvarenje u 1-12 2018. godine.

Ostali troškovi zaposlenih (524 D) se sastoje iz:

1. Topli obrok 665.351,90 KM
2. Naknada troškova prijevoza na posao 148.078,78 KM
3. Regres 0,00 KM

Vrijednost toplog obroka po izrađenoj dnevnicu u 1-12 2019. godine je ovisila o prosjeku plata u FBiH. U svih dvanaest mjeseci 2019. godine isplaćivao se topli obrok u visini od 1% prosjeka plata FBiH (oko 9,0 KM po danu).

Naknada troškova prijevoza na posao i sa posla se isplaćuje u visini od 100 % cijene karte na relaciji na kojoj zaposlenik putuje.

Na grupi konta 531- Prijevozne usluge knjižene su usluge prijevoza medicinskih materijala.

Grupa konta 532 - Usluge održavanja prikazuje troškove nastale popravkama opreme i objekata Ustanove.

Na grupi konta 550 - Ostale vanjske usluge knjiženi su komunalne usluge u iznosu od 33.476,86 KM, troškovi analize vode i čišćenja 654,09 KM, zdravstvene usluge 302,40 KM, troškovi stručnog obrazovanja zaposlenika 38.753,93 KM, usluge ishrane pacijenata na

hemodijalizi 19.915,20 KM, troškovi revizije, računovod. i notarske usluge 6.360,00 KM, troškovi pretplate na stručnu literaturu 1.998,84 KM i usluge vještačenja i procjene 785,00 KM.

Na grupi konta 523 - Dnevnice i troškovi prevoza na službenim putovanjima knjižene su dnevnice i troškovi prevoza isplaćeni ljekarima i ostalim zaposlenicima koji učestvuju na seminarima, kongresima i drugim vidovima edukacije kadrova, kao i dnevnice vozačima koji prevoze pacijente u druge medicinske centre izvan Tuzlanskog kantona.

Na grupi konta 524 D - Naknade troškova zaposlenim su knjižene otpremnine prilikom odlaska u penziju 8.214,00 KM i pomoći i naknade troškova zaposlenim i članovima obitelji 36.045,00 KM.

Grupa konta 555 D - Porezi koji ne zavise od finansijskog rezultata prikazuju troškove nastale po osnovu isplata za PDV 241.831,82 KM, opće i posebne vodne naknade 25.563,38 KM, naknada za prirodne i druge nesreće 25.563,38 KM, naknada za korištenje opće funkcije šuma 296,00 KM, takse 2.415,62 KM, ostali troškovi poreza, naknada i taksi 170,94 KM.

Grupa konta 553 - Bankovne usluge se odnosi na troškove unutrašnjeg i vanjskog platnog prometa, kao i ostale usluge banaka. JZU Dom zdravlja Živinice primjenjuje elektronski oblik plaćanja što je daleko efikasniji i racionalniji način korištenja bankarskih usluga.

Na grupi konta 559 - Ostali razni troškovi poslovanja knjiženi su troškovi vezani za registraciju vozila Ustanove, troškovi korištenja autoputa, tunela i parkinga.

Na grupi konta 579 - Ostali finansijski rashodi knjiženi su naknade štete trećim licima, kao i izdaci za kulturne i humanitarne svrhe.

Na grupi konta 561 - Finansijski troškovi iz odnosa sa povezanim licima knjiženi su troškovi kamata.

Na grupi konta 591 - Ostali rashodi knjiženi su rashodi iz osnova ispravki grešaka iz ranijih godina.

U navedenoj tabeli se ogleda struktura troškova nastalih u periodu 1-12 2019. godine. Dakle, najveće učešće u strukturi troškova su plate radnika i one čine 79,46 % ukupnih troškova. Značajne stavke u ukupnim troškovima su naknade zaposlenih (topli obrok, prevoz i regres) 7,39 %, troškovi materijala 3,25 %, te amortizacija 2,06 %.

Dakle, ukupni troškovi su za 8 % veći u odnosu na isti period prethodne godine.

Iz prethodno prikazanih podataka se vidi da je u periodu 1-12 2019. godine ostvaren višak rashoda nad prihodima u iznosu od 221.138,32 KM.

Gotovinski tokovi, potraživanja i obaveze

Stanje novčanih sredstava na dan 31.12.2019. godine je bilo 342.290 KM, a početno stanje 01.01.2019.g. 890.911 KM što je smanjenje gotovinskog toka za 548.621 KM.

Potraživanja od kupaca na dan 31.12.2019. godine su iznosila 418.852,16 KM, a obaveze prema dobavljačima 526.433,71 KM. Potraživanja od ZZO TK na 31.12.2019. su iznosila 351.050,90 KM.

Pregled analitike kupaca - dužnika na dan 31.12.2019. godine:

| REDNI BROJ | NAZIV ANALITIKE | IZNOS POTRAŽIVANJA | UČEŠĆE U UK. POTRAŽIVANJ. U % |
|------------|---------------------------------------|--------------------|-------------------------------|
| 1 | RMU "ĐURĐEVİK" DOO ZD JP EP BIH | 145.083,53 | 34,64 |
| 2 | RUDNICI KREKA - RUDNIK DUBRAVE | 244.770,31 | 58,44 |
| 3 | JU OŠ GRAČANICA | 3.042,00 | 0,73 |
| 4 | JU DRUGA OSNOVNA ŠKOLA ŽIVINICE | 3.425,20 | 0,82 |
| 5 | MINISTARSTVO ZDRAVSTVA TK | 900,00 | 0,21 |
| 6 | ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIG. I REOS. FBIH | 1.499,00 | 0,36 |
| 7 | JZU DOM ZDRAVLJA BANOVIĆI | 1.704,34 | 0,41 |
| 8 | BINGO DOO TUZLA | 1.920,00 | 0,46 |
| 9 | JU OŠ DUBRAVE | 2.164,50 | 0,52 |
| 10 | OSTALI KUPCI | 14.343,28 | 3,42 |
| | UKUPNO: | 418.852,16 | 100,00 |

Pregled analitike obaveza prema dobavljačima na dan 31.12.2019. godine:

| REDNI BROJ | NAZIV ANALITIKE | IZNOS OBAVEZE | UČEŠĆE U UK. OBAVEZAMA PREMA DOBAVLJ. U % |
|------------|--------------------------------------|---------------|---|
| 1 | REMEDIA DOO TUZLA | 24.396,96 | 4,63 |
| 2 | FARMAVITA DOO | 59.741,88 | 11,35 |
| 3 | BERG DOO SARAJEVO | 35.969,44 | 6,83 |
| 4 | ALFADIVIT DOO ŽIVINICE | 21.612,38 | 4,11 |
| 5 | BAWARIAMED DOO BANJA LUKA | 47.209,50 | 8,97 |
| 6 | HUM DOO BANOVIĆI | 19.067,82 | 3,62 |
| 7 | GLOBEX DOO ZENICA | 47.125,97 | 8,95 |
| 8 | UNIVERZITETSKI KLINIČKI CENTAR TUZLA | 15.317,26 | 2,91 |

| | | | |
|----|----------------------------------|-------------------|---------------|
| 9 | RECIKLON BH DOO | 13.985,83 | 2,66 |
| 10 | DERBY TRADE DOO BRČKO | 9.406,02 | 1,79 |
| 11 | PZU ĐULOVIĆ ŽIVINICE | 18.308,50 | 3,48 |
| 12 | MEDIT DOO SARAJEVO | 29.484,00 | 5,60 |
| 13 | HIFA PETROL DOO SARAJEVO | 8.227,99 | 1,56 |
| 14 | JZU DOM ZDRAVLJA TUZLA | 9.881,08 | 1,88 |
| 15 | TUZLAFARM DOO TUZLA | 14.659,82 | 2,78 |
| 16 | ENA DOO SARAJEVO | 13.458,27 | 2,56 |
| 17 | BROMA BEL DOO | 11.243,31 | 2,14 |
| 18 | FRESENIUS MEDICAL CARE BH DOO | 8.222,12 | 1,56 |
| 19 | VODOVOD I KANALIZACIJA JKP TUZLA | 13.219,37 | 2,51 |
| 20 | OSTALI DOBAVLJAČI | 105.896,19 | 20,12 |
| | UKUPNO | 526.433,71 | 100,00 |

Zaposleni i plate radnika

| RED.BR. | POZICIJA | U ISTOM OBR. PER. 2017. | U OBR.AČ. PERIODU 2018. | INDEX |
|---------|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------|
| 1 | NETO PLAĆA | | 4.726.562 | 5.113.078 |
| 2 | NETO NAKNADE PLAĆA | | 0 | 0 |
| 3 | SVEGA PLAĆE I NAKNADE (1+2) | | 4.726.562 | 5.113.078 |
| 4 | POREZ NA PLAĆE I NAKNADE P. | | 310.892 | 352.058 |
| 5 | DOPRINOSI IZ PLAĆA I NAKNADA | | 2.263.204 | 2.455.170 |
| 6 | DOPRINOSI NA PLAĆE I NAKN. | | 766.569 | 831.590 |
| 7 | SVEGA DOPRINOSI (5+6) | | 3.029.773 | 3.286.760 |
| 8 | SVEGA (3+4+7) | | 8.067.227 | 8.751.896 |
| 9 | NAKNADE RADNICIMA (TO. PR I R) | | 785.009 | 813.431 |
| 10 | BROJ RADN.(STANJE KR.MJES.) | | 338 | 339 |
| 11 | BROJ RADNIKA 31.12 (časovi rada) | | 322 | 321 |

Rezime

Prema navedenim pokazateljima finansijski rezultat ostvaren u obračunskom periodu 1-12 2019. godine je odraz realnog raspoređivanja prihoda i upravljanja rashodima. S obzirom da djelatnost zdravstva u našoj zemlji pa i u okruženju nije profitabilna prikazani rezultat je veoma povoljan. Zdravstvena djelatnost je veoma skupa djelatnost, a s obzirom da je prihode koji su izvor finansiranja jako teško obezbijediti, sa postojećim prihodima se postiže maksimalan učinak u pružanju zdravstvene zaštite stanovnicima naše Opštine. Potrebno je

istaći da Ustanova u ovom obračunskom periodu nije imala naknadu od ZZO TK za laboratorijske usluge za pacijente na hemodijalizi kao i dovoljna sredstva za usluge mikrobiologije. Takođe nije bilo sredstava po osnovu zagađenosti zraka i sredstava za liječenje učenika i studenata.

U 2019. godini, neočekivano i suprotno svim ranijim godinama, ZZOTK-a kao naš glavni finansijer, nije pristao snositi troškove pružanja usluga dijagnostike iz domena mikrobiologije i dijela laboratorije kao niti usluge laboratorijske dijagnostike za hemodijalizne pacijente, na koji način smo u odnosu na prethodne godine imali manji prihod za 220.000 KM.

Ugovoreni iznos sredstava sa ZZO TK je umanjen po osnovu propisivanja lijekova za koje je Komisija zavoda utvrdila da nisu u skladu sa doktrinarnim pristupima. Po ovom pitanju su obavljani razgovori sa doktorima porodične medicine, utvrđeno je da ima opravdanih i neopravdanih propisivanja, te je dogovoreno da se u narednom periodu povede računa po pitanju propisivanja lijekova te da će se neopravdana propisivanja sankcionisati.

Moramo napomenuti i da je ZZO TK pokrio dio gubitka koji se ostvaruje u Službi hemodijalize, ali se ipak jedan dio gubitka nadoknađuje na teret redovnog poslovanja Ustanove.

Oprema Ustanove je dosta zastarjela, česti su veći kvarovi, te su često potrebni troškovi tekućeg i investicionog održavanja.

U narednom periodu je potrebno raditi na povećanju prihoda iako su uglavnom limitirani tržišnom konkurencijom.

Male su mogućnosti smanjenja troškova jer su najveći troškovi plate i naknade uslovljeni Zakonom o radu i Kolektivnim ugovorom.

Poteškoće u poslovanju

Uslovi poslovanja se nisu promijenili u odnosu na prethodnih nekoliko godina. Dom zdravlja posluje uz mjere štednje i ekonomičnosti.

Razni nepovoljni faktori o kojima smo na različitim mjestima u ovom Izvještaju ukazali a pod kojima Dom zdravlja obavlja zdravstvenu djelatnost, ipak nisu doveli do ugrožavanja pružanje zdravstvenih usluga osiguranicima Zavoda zdravstvenog osiguranja sa područja općine Živinice. Sve ugovorne obaveze prema Zavodu su ispunjene.

Djelatnost dijalize predstavlja poseban teret za ovaj Dom zdravlja. Naime, nedovoljno je priznavanje troškova nastalih prilikom pružanja usluga dijalize od strane Federalnog zavoda osiguranja i reosiguranja, koje pitanje se ne riješava iz godine u godinu.

Značajan problem u funkcionisanju JZU Dom zdravlja Živinice sa kojim smo se susreli tokom 2019. godine jeste primjena novih kolektivnih ugovora o pravima i obavezima

Iz prethodne tabele se vidi da je u strukturi prihoda najviše zastupljen prihod od Zavoda zdravstvenog osiguranja Tuzlanskog kantona i da on iznosi 86,75 % ukupnog prihoda u 1-12 2019. godine.

U strukturi prihoda značajno mjesto zauzimaju prihodi od usluga sa i bez PDV-a, 6,70 % ukupnog prihoda.

Slijedeća tabela će prikazati strukturu rashoda nastalih u periodu januar-decembar 2019. godine, odnos porasta ili smanjenja u odnosu na plan i na isti period prethodne godine, kao i učešće pojedinih rashoda u strukturi ukupnih rashoda:

| Konto | OPIS | OSTVARENO 2017. KM | PLANIRANO 2018. KM | OSTVARENO 2018. KM | INDEKS PLANA | INDEX OSTVAR. | % UČEŠĆA U UK. RASHOD. |
|-------|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|------------------|------------------------------|
| 511 | UTROŠENI MATERIJAL | 346.770,28 | 330.000,00 | 357.775,16 | 1,08 | 1,03 | 3,25 |
| 512 | UTROŠENA ENERGIJA | 174.244,32 | 160.000,00 | 174.645,76 | 1,09 | 1,00 | 1,59 |
| 513 | UTROŠENI REZERVNI DIJELOVI | 25.662,83 | 35.000,00 | 32.539,59 | 0,93 | 1,27 | 0,30 |
| 514 | OTPIS SITNOG INVENTARA | 11.473,71 | 6.000,00 | 10.963,73 | 1,83 | 0,96 | 0,10 |
| 540 | AMORTIZACIJA | 222.090,36 | 230.000,00 | 226.816,87 | 0,99 | 1,02 | 2,06 |
| 520 | PLATE ZAPOSLENIH | 8.067.226,48 | 8.395.000,00 | 8.751.896,17 | 1,04 | 1,08 | 79,46 |
| 524 D | OSTALI TROŠKOVI ZAPOSLENIH | 785.009,32 | 800.000,00 | 813.430,68 | 1,02 | 1,04 | 7,39 |
| 530 | GRAFIČKE USLUGE | 1.629,28 | 2.100,00 | 2.766,28 | 1,32 | 1,70 | 0,03 |
| 531 | PRIJEVOZNE USLUGE | 9.922,82 | 14.000,00 | 207,70 | 0,01 | 0,02 | 0,00 |
| 532 | USLUGE ODRŽAVANJA | 77.826,37 | 60.000,00 | 69.484,83 | 1,16 | 0,89 | 0,63 |
| 548 | TR.REZERVIS. ZA SUDSKE SPOR. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 554 | POŠTANSKE I TELEKOM.USLUGE | 28.792,45 | 28.100,00 | 27.009,51 | 0,96 | 0,94 | 0,25 |
| 533 | ZAKUPNINE I NAJAMNINE | 0,00 | 200,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 535 | USLUGE REKL., SPONZ. I TR.SAJM. | 85,47 | 300,00 | 1.058,54 | 3,53 | 12,38 | 0,01 |
| 539 | USL.ZAŠT.NA RADU I ODRŽ.OKOLIŠA | 13.518,35 | 15.000,00 | 14.036,42 | 0,94 | 1,04 | 0,13 |
| 550 | OSTALE VANJSKE USLUGE | 89.107,09 | 100.000,00 | 102.246,32 | 1,02 | 1,15 | 0,93 |
| 523 | DNEVNICE I TROŠKOVI PR. | 6.306,34 | 8.000,00 | 5.760,53 | 0,72 | 0,91 | 0,05 |
| 524 D | NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIM | 42.326,91 | 50.000,00 | 44.259,00 | 0,89 | 1,05 | 0,40 |
| 524 D | IZDACI ZA OSTALA MAT.PRAVA ZAP. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 527 | NAKNADE ZA UPR.ODBOR | 5.610,36 | 6.000,00 | 4.274,56 | 0,71 | 0,76 | 0,04 |
| 529 | NAKN.SPEC.I DR. PO UGOV.O DJEL. | 10.183,72 | 10.000,00 | 24.973,47 | 2,50 | 2,45 | 0,23 |
| 555 D | DOPRINOSI, ČLANARINE I DR.ĐAV. | 67.146,37 | 78.926,00 | 54.009,32 | 0,68 | 0,80 | 0,49 |
| 555 D | POREZI KOJI NE ZAV.OD FIN.REZUL. | 169.053,22 | 170.000,00 | 241.831,83 | 1,42 | 1,43 | 2,20 |
| 552 | TROŠKOVI OSIGURANJA | 8.449,04 | 10.000,00 | 8.432,86 | 0,84 | 1,00 | 0,08 |
| 553 | BANKOVNE USLUGE | 2.534,26 | 2.600,00 | 3.009,01 | 1,16 | 1,19 | 0,03 |
| 551 | TROŠKOVI REPREZENTACIJE | 4.461,22 | 12.000,00 | 5.595,16 | 0,47 | 1,25 | 0,05 |
| 559 D | OST.RAZNI TR.POSL. | 4.498,93 | 5.000,00 | 16.331,44 | 3,27 | 3,63 | 0,15 |
| 561 | FINANS.TROŠKOVI IZ ODN.S POV. | 56,19 | 100,00 | 14,70 | 0,15 | 0,26 | 0,00 |
| 570 | GUBUCI OD RASHOD.STALN.SRED. | 3.382,00 | 0,00 | 655,72 | 0,00 | 0,19 | 0,01 |
| 578 | RASH.PO OSN.ISPR.VR. POTRAŽIV. | 5.795,35 | 0,00 | 1.371,20 | 0,00 | 0,24 | 0,01 |
| 579 | OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | 14.005,05 | 20.000,00 | 16.442,64 | 0,82 | 1,17 | 0,15 |
| 559 D | NAKN.UTVRĐ.RASHODI | 467,70 | 0,00 | 4,60 | 0,00 | 0,01 | 0,00 |
| 591 | OSTALI RASHODI | 317,80 | 1.100,00 | 1.711,56 | 1,56 | 5,39 | 0,02 |

| | | | | | | |
|----------------|---------------|---------------|---------------|------|------|--------|
| UKUPNI RASHODI | 10.197.953,59 | 10.549.426,00 | 11.013.555,16 | 1,04 | 1,08 | 100,00 |
|----------------|---------------|---------------|---------------|------|------|--------|

Na grupi konta 511 su evidentirani troškovi lijekova, sanitetskog i zavojnog materijala, laboratorijskog, mikrobiološkog, zubnog, kancelarijskog i drugih materijala utrošenih u obavljanju registrirane djelatnosti Ustanove. Troškovi materijala su za 8% veći od planiranih, a 3% veći od ostvarenih u prethodnom periodu.

Utrošena energija (512) se odnosi na utrošenu električnu energiju u objektu Doma zdravlja i ambulanta porodične medicine, kao i ostalim sektorskim ambulanta, utrošeno gorivo i utrošeni plin i kisik. Potrošnja energenata u posmatranom periodu je veća od planirane a manja od ostvarene u prethodnom obračunskom periodu.

Troškovi rezervnih dijelova i sitnog inventara se odnose na medicinski i nemedicinski segment poslovanja. Ovdje je potrebno reći da zalihe ne opterećuju tekuću likvidnost. Poslovno okruženje je korektno te se nabavke mogu vrlo brzo realizovati tako da nema potrebe za stvaranjem većih zaliha.

Troškovi amortizacije (540) su veći u odnosu na planirane i veće od ostvarenih u prethodnom obračunskom periodu. Oprema Ustanove je dosta zastarjela, ali se permanentno vrši obnavljanje.

Plate (520) u toku 1-12 2019. godine su značajno veće u odnosu na plan i veće u odnosu na ostvarenje u 1-12 2018. godine.

Ostali troškovi zaposlenih (524 D) se sastoje iz:

1. Topli obrok 665.351,90 KM
2. Naknada troškova prijevoza na posao 148.078,78 KM
3. Regres 0,00 KM

Vrijednost toplog obroka po izrađenoj dnevnicu u 1-12 2019. godine je ovisila o prosjeku plata u FBiH. U svih dvanaest mjeseci 2019. godine isplaćivao se topli obrok u visini od 1% prosjeka plata FBiH (oko 9,0 KM po danu).

Naknada troškova prijevoza na posao i sa posla se isplaćuje u visini od 100 % cijene karte na relaciji na kojoj zaposlenik putuje.

Na grupi konta 531- Prijevozne usluge knjižene su usluge prijevoza medicinskih materijala.

Grupa konta 532 - Usluge održavanja prikazuje troškove nastale popravkama opreme i objekata Ustanove.

Na grupi konta 550 - Ostale vanjske usluge knjiženi su komunalne usluge u iznosu od 33.476,86 KM, troškovi analize vode i čišćenja 654,09 KM, zdravstvene usluge 302,40 KM, troškovi stručnog obrazovanja zaposlenika 38.753,93 KM, usluge ishrane pacijenata na

hemodijalizi 19.915,20 KM, troškovi revizije, računovod. i notarske usluge 6.360,00 KM, troškovi pretplate na stručnu literaturu 1.998,84 KM i usluge vještačenja i procjene 785,00 KM.

Na grupi konta 523 - Dnevnice i troškovi prevoza na službenim putovanjima knjižene su dnevnice i troškovi prevoza isplaćeni ljekarima i ostalim zaposlenicima koji učestvuju na seminarima, kongresima i drugim vidovima edukacije kadrova, kao i dnevnice vozačima koji prevoze pacijente u druge medicinske centre izvan Tuzlanskog kantona.

Na grupi konta 524 D - Naknade troškova zaposlenim su knjižene otpremnine prilikom odlaska u penziju 8.214,00 KM i pomoći i naknade troškova zaposlenim i članovima obitelji 36.045,00 KM.

Grupa konta 555 D - Porezi koji ne zavise od finansijskog rezultata prikazuju troškove nastale po osnovu isplata za PDV 241.831,82 KM, opće i posebne vodne naknade 25.563,38 KM, naknada za prirodne i druge nesreće 25.563,38 KM, naknada za korištenje opće funkcije šuma 296,00 KM, takse 2.415,62 KM, ostali troškovi poreza, naknada i taksi 170,94 KM.

Grupa konta 553 - Bankovne usluge se odnosi na troškove unutrašnjeg i vanjskog platnog prometa, kao i ostale usluge banaka. JZU Dom zdravlja Živinice primjenjuje elektronski oblik plaćanja što je daleko efikasniji i racionalniji način korištenja bankarskih usluga.

Na grupi konta 559 - Ostali razni troškovi poslovanja knjiženi su troškovi vezani za registraciju vozila Ustanove, troškovi korištenja autoputa, tunela i parkinga.

Na grupi konta 579 - Ostali finansijski rashodi knjiženi su naknade štete trećim licima, kao i izdaci za kulturne i humanitarne svrhe.

Na grupi konta 561 - Finansijski troškovi iz odnosa sa povezanim licima knjiženi su troškovi kamata.

Na grupi konta 591 - Ostali rashodi knjiženi su rashodi iz osnova ispravki grešaka iz ranijih godina.

U navedenoj tabeli se ogleda struktura troškova nastalih u periodu 1-12 2019. godine. Dakle, najveće učešće u strukturi troškova su plate radnika i one čine 79,46 % ukupnih troškova. Značajne stavke u ukupnim troškovima su naknade zaposlenih (topli obrok, prevoz i regres) 7,39 %, troškovi materijala 3,25 %, te amortizacija 2,06 %.

Dakle, ukupni troškovi su za 8 % veći u odnosu na isti period prethodne godine.

Iz prethodno prikazanih podataka se vidi da je u periodu 1-12 2019. godine ostvaren višak rashoda nad prihodima u iznosu od 221.138,32 KM.

Gotovinski tokovi, potraživanja i obaveze

Stanje novčanih sredstava na dan 31.12.2019. godine je bilo 342.290 KM, a početno stanje 01.01.2019.g. 890.911 KM što je smanjenje gotovinskog toka za 548.621 KM.

Potraživanja od kupaca na dan 31.12.2019. godine su iznosila 418.852,16 KM, a obaveze prema dobavljačima 526.433,71 KM. Potraživanja od ZZO TK na 31.12.2019. su iznosila 351.050,90 KM.

Pregled analitike kupaca - dužnika na dan 31.12.2019. godine:

| REDNI BROJ | NAZIV ANALITIKE | IZNOS POTRAŽIVANJA | UČEŠĆE U UK. POTRAŽIVANJ. U % |
|------------|---------------------------------------|--------------------|-------------------------------|
| 1 | RMU "ĐURĐEVİK" DOO ZD JP EP BIH | 145.083,53 | 34,64 |
| 2 | RUDNICI KREKA - RUDNIK DUBRAVE | 244.770,31 | 58,44 |
| 3 | JU OŠ GRAČANICA | 3.042,00 | 0,73 |
| 4 | JU DRUGA OSNOVNA ŠKOLA ŽIVINICE | 3.425,20 | 0,82 |
| 5 | MINISTARSTVO ZDRAVSTVA TK | 900,00 | 0,21 |
| 6 | ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIG. I REOS. FBIH | 1.499,00 | 0,36 |
| 7 | JZU DOM ZDRAVLJA BANOVIĆI | 1.704,34 | 0,41 |
| 8 | BINGO DOO TUZLA | 1.920,00 | 0,46 |
| 9 | JU OŠ DUBRAVE | 2.164,50 | 0,52 |
| 10 | OSTALI KUPCI | 14.343,28 | 3,42 |
| | UKUPNO: | 418.852,16 | 100,00 |

Pregled analitike obaveza prema dobavljačima na dan 31.12.2019. godine:

| REDNI BROJ | NAZIV ANALITIKE | IZNOS OBAVEZE | UČEŠĆE U UK. OBAVEZAMA PREMA DOBAVLJ. U % |
|------------|--------------------------------------|---------------|---|
| 1 | REMEDIA DOO TUZLA | 24.396,96 | 4,63 |
| 2 | FARMAVITA DOO | 59.741,88 | 11,35 |
| 3 | BERG DOO SARAJEVO | 35.969,44 | 6,83 |
| 4 | ALFADIVIT DOO ŽIVINICE | 21.612,38 | 4,11 |
| 5 | BAWARIAMED DOO BANJA LUKA | 47.209,50 | 8,97 |
| 6 | HUM DOO BANOVIĆI | 19.067,82 | 3,62 |
| 7 | GLOBEX DOO ZENICA | 47.125,97 | 8,95 |
| 8 | UNIVERZITETSKI KLINIČKI CENTAR TUZLA | 15.317,26 | 2,91 |

| | | | |
|----|----------------------------------|------------|--------|
| 9 | RECIKLON BH DOO | 13.985,83 | 2,66 |
| 10 | DERBY TRADE DOO BRČKO | 9.406,02 | 1,79 |
| 11 | PZU ĐULOVIĆ ŽIVINICE | 18.308,50 | 3,48 |
| 12 | MEDIT DOO SARAJEVO | 29.484,00 | 5,60 |
| 13 | HIFA PETROL DOO SARAJEVO | 8.227,99 | 1,56 |
| 14 | JZU DOM ZDRAVLJA TUZLA | 9.881,08 | 1,88 |
| 15 | TUZLAFARM DOO TUZLA | 14.659,82 | 2,78 |
| 16 | ENA DOO SARAJEVO | 13.458,27 | 2,56 |
| 17 | BROMA BEL DOO | 11.243,31 | 2,14 |
| 18 | FRESENIUS MEDICAL CARE BH DOO | 8.222,12 | 1,56 |
| 19 | VODOVOD I KANALIZACIJA JKP TUZLA | 13.219,37 | 2,51 |
| 20 | OSTALI DOBAVLJAČI | 105.896,19 | 20,12 |
| | UKUPNO | 526.433,71 | 100,00 |

Zaposleni i plate radnika

| RED.BR. | POZICIJA | U ISTOM OBR. PER. 2017. | U OBR.AČ. PERIODU 2018. | INDEX |
|---------|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------|
| 1 | NETO PLAĆA | | 4.726.562 | 5.113.078 |
| 2 | NETO NAKNADE PLAĆA | | 0 | 0 |
| 3 | SVEGA PLAĆE I NAKNADE (1+2) | | 4.726.562 | 5.113.078 |
| 4 | POREZ NA PLAĆE I NAKNADE P. | | 310.892 | 352.058 |
| 5 | DOPRINOSI IZ PLAĆA I NAKNADA | | 2.263.204 | 2.455.170 |
| 6 | DOPRINOSI NA PLAĆE I NAKN. | | 766.569 | 831.590 |
| 7 | SVEGA DOPRINOSI (5+6) | | 3.029.773 | 3.286.760 |
| 8 | SVEGA (3+4+7) | | 8.067.227 | 8.751.896 |
| 9 | NAKNADE RADNICIMA (TO. PR I R) | | 785.009 | 813.431 |
| 10 | BROJ RADN.(STANJE KR.MJES.) | | 338 | 339 |
| 11 | BROJ RADNIKA 31.12. (časovi rada) | | 322 | 321 |

Rezime

Prema navedenim pokazateljima finansijski rezultat ostvaren u obračunskom periodu 1-12 2019. godine je odraz realnog raspoređivanja prihoda i upravljanja rashodima. S obzirom da djelatnost zdravstva u našoj zemlji pa i u okruženju nije profitabilna prikazani rezultat je veoma povoljan. Zdravstvena djelatnost je veoma skupa djelatnost, a s obzirom da je prihode koji su izvor finansiranja jako teško obezbijediti, sa postojećim prihodima se postiže maksimalan učinak u pružanju zdravstvene zaštite stanovnicima naše Opštine. Potrebno je

istaći da Ustanova u ovom obračunskom periodu nije imala naknadu od ZZO TK za laboratorijske usluge za pacijente na hemodijalizi kao i dovoljna sredstva za usluge mikrobiologije. Takođe nije bilo sredstava po osnovu zagađenosti zraka i sredstava za liječenje učenika i studenata.

U 2019. godini, neočekivano i suprotno svim ranijim godinama, ZZOTK-a kao naš glavni finansijer, nije pristao snositi troškove pružanja usluga dijagnostike iz domena mikrobiologije i dijela laboratorije kao niti usluge laboratorijske dijagnostike za hemodijalizne pacijente, na koji način smo u odnosu na prethodne godine imali manji prihod za 220.000 KM.

Ugovoreni iznos sredstava sa ZZO TK je umanjen po osnovu propisivanja lijekova za koje je Komisija zavoda utvrdila da nisu u skladu sa doktrinarnim pristupima. Po ovom pitanju su obavljani razgovori sa doktorima porodične medicine, utvrđeno je da ima opravdanih i neopravdanih propisivanja, te je dogovoreno da se u narednom periodu povede računa po pitanju propisivanja lijekova te da će se neopravdana propisivanja sankcionisati.

Moramo napomenuti i da je ZZO TK pokrio dio gubitka koji se ostvaruje u Službi hemodijalize, ali se ipak jedan dio gubitka nadoknađuje na teret redovnog poslovanja Ustanove.

Oprema Ustanove je dosta zastarjela, česti su veći kvarovi, te su često potrebni troškovi tekućeg i investicionog održavanja.

U narednom periodu je potrebno raditi na povećanju prihoda iako su uglavnom limitirani tržišnom konkurencijom.

Male su mogućnosti smanjenja troškova jer su najveći troškovi plate i naknade uslovljeni Zakonom o radu i Kolektivnim ugovorom.

Poteškoće u poslovanju

Uslovi poslovanja se nisu promijenili u odnosu na prethodnih nekoliko godina. Dom zdravlja posluje uz mjere štednje i ekonomičnosti.

Razni nepovoljni faktori o kojima smo na različitim mjestima u ovom Izvještaju ukazali a pod kojima Dom zdravlja obavlja zdravstvenu djelatnost, ipak nisu doveli do ugrožavanja pružanje zdravstvenih usluga osiguranicima Zavoda zdravstvenog osiguranja sa područja općine Živinice. Sve ugovorne obaveze prema Zavodu su ispunjene.

Djelatnost dijalize predstavlja poseban teret za ovaj Dom zdravlja. Naime, nedovoljno je priznavanje troškova nastalih prilikom pružanja usluga dijalize od strane Federalnog zavoda osiguranja i reosiguranja, koje pitanje se ne riješava iz godine u godinu.

Značajan problem u funkcionisanju JZU Dom zdravlja Živinice sa kojim smo se susreli tokom 2019. godine jeste primjena novih kolektivnih ugovora o pravima i obavezima

poslodavaca i radnika u oblasti zdravstva na području TK-a kojeg je Vlada TK-a zakljucila sa Nezavisnim strukovnim sindikatom radnika zaposlenih u zdravstvu Tuzlanskog kantona, što je rezultiralo pvećanjem satnice sa s,41 na 2,61 te pojedinih koeficijenata za obračun plate. U pregovorima za zaključenje Kolektivnog ugovora, iako smo poslodavci, nismo učestvovali. Za poštivanje Kolektivnog ugovora i njime određenih povećanja dodatno su nam bila potrebna sredstva. Sredstva za rad za 2019. godinu prethodno smo obezbijedili zaključenjem ugovora sa Zavodom zdravstvenog osiguranja TK-a i ZZOiR FBiH a uzevši u obzir i druge vidove finansiranja (slobodna prodaja usluga na tržištu), ista nisu bila dovoljna za primjenu novih Kolektivnih ugovora. Međutim zaključenim aneksima ugovora sa ZZOTK-a u toku godine djelimično su obezbijeđena dodatna sredstva.

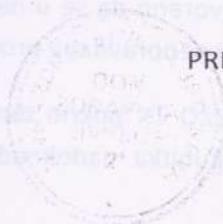
Sve ovo je uticalo na ostvareni rezultat poslovanja u 2019. godini.

JZU Dom zdravlja Živinice

Broj: 01-1360/20

Dana 30.03. 2020. godine

PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA



Abdulah Zukić